

Завдання для поточного контролю знань і вмінь здобувачів вищої освіти

1. Етичні аспекти прийняття управлінських рішень.
2. Критерії та етапи прийняття управлінських рішень на юридичній фірмі.
3. Ризики та конфлікти як одні із факторів, що впливають на прийняття управлінських рішень на юридичній фірмі.

Зміст завдання самостійної роботи

Завдання 1. Запитання для контролю знань і обговорення.

1. Розкрити роль фінансів підприємств у ринковій економіці.
2. Які є функції бухгалтерського обліку?
3. Що таке аудит і яка його мета?

Завдання 2. Обґрунтуйте вирішення зазначеної ситуації.

Ситуація 1. Юридична фірма «Право-Сервіс» надає послуги з юридичного консультування, представництва в судах, реєстрації та ліквідації підприємств, оформлення договорів, захисту прав споживачів тощо. Фірма має 10 юристів, 5 адвокатів, 3 бухгалтери, 2 секретарі, 1 директор. Фірма обслуговує близько 100 постійних клієнтів, а також приймає замовлення від нових клієнтів. Фірма має власний офіс, автомобілі, комп'ютери, оргтехніку, меблі, програмне забезпечення тощо. Фірма платить податки, зарплату, комунальні послуги, амортизацію, рекламу тощо. Фірма отримує доходи від надання юридичних послуг, лізингу, спонсорства тощо. Фірма хоче розширити свою діяльність, залучити нових клієнтів, підвищити свою репутацію, конкурентоспроможність, рентабельність. Для цього фірма повинна прийняти рішення про такі питання:

Які джерела фінансування використати для розширення діяльності? Які їх переваги та недоліки? Необхідно скласти фінансовий план на наступний рік, враховуючи очікувані доходи, витрати, прибуток, капітал, ресурси, заходи, відповідальність, контроль. Про-

вести фінансовий аналіз свого стану, показників, ресурсів, ризиків, можливостей, за допомогою різних методів, технік, інструментів, моделей, показників, коефіцієнтів.

Надати фінансову інформацію, звітність, аудит, контроль, консультації для учасників прийняття управлінських рішень.

Ситуація 2. Скласти фінансовий план юридичної фірми «Право-Сервіс» на наступний рік, враховуючи її цілі, стратегію, ринкову ситуацію, фінансову політику, джерела фінансування, ризики, невизначеність тощо. Визначити очікувані доходи, витрати, прибуток, капітал, ресурси, заходи, відповідальність, контроль за фінансовими результатами. Порівняти фінансовий план з фактичними даними попереднього року, проаналізувати відмінності, обґрунтувати їх причини.

Теми рефератів для самостійної роботи

1. Фінансові стратегії, інструменти, рішення щодо оптимізації витрат, доходів, капіталу, сталого розвитку юридичної фірми.
2. Фінансові показники, індикатори, ратіо, моделі оцінки ефективності та рентабельності юридичної фірми.
3. Громадськість як учасники прийняття управлінських рішень у юридичній фірмі.