Практичне завдання 7

1. **Обрати приклад типового бізнес-процесу промислового підприємства**, який є зрозумілим студенту (наприклад: «Облік матеріалів на складі», «Заявка на технічне обслуговування», «Погодження рахунку-фактури», «Планування зміни персоналу» тощо).
2. **Описати існуючий стан процесу**, використовуючи спрощену модель (BPMN або блок-схему). Позначити:

	* Основні дії (етапи)
	* Учасників (відповідальних)
	* Проблеми, затримки або неефективні точки (вузькі місця)
3. **Проаналізувати процес** з точки зору:

	* Наявних дублювань
	* Надлишкових погоджень
	* Слабкої автоматизації
	* Юридичних або фінансових ризиків
	* Недостатньої орієнтації на клієнта
4. **Запропонувати нову модель процесу** після реінжинірингу:

	* Що потрібно змінити (етапи, відповідальні, засоби автоматизації)
	* Очікуваний ефект (час скорочення, зменшення витрат, покращення контролю тощо)
5. **Сформувати короткий план впровадження змін** (5–7 пунктів), враховуючи:

	* Умови впровадження
	* Можливі бар’єри та ризики
	* Потребу в навчанні персоналу або ІТ-ресурсах