Практичне завдання 7

1. **Обрати приклад типового бізнес-процесу промислового підприємства**, який є зрозумілим студенту (наприклад: «Облік матеріалів на складі», «Заявка на технічне обслуговування», «Погодження рахунку-фактури», «Планування зміни персоналу» тощо).
2. **Описати існуючий стан процесу**, використовуючи спрощену модель (BPMN або блок-схему). Позначити:  
   * Основні дії (етапи)
   * Учасників (відповідальних)
   * Проблеми, затримки або неефективні точки (вузькі місця)
3. **Проаналізувати процес** з точки зору:  
   * Наявних дублювань
   * Надлишкових погоджень
   * Слабкої автоматизації
   * Юридичних або фінансових ризиків
   * Недостатньої орієнтації на клієнта
4. **Запропонувати нову модель процесу** після реінжинірингу:  
   * Що потрібно змінити (етапи, відповідальні, засоби автоматизації)
   * Очікуваний ефект (час скорочення, зменшення витрат, покращення контролю тощо)
5. **Сформувати короткий план впровадження змін** (5–7 пунктів), враховуючи:  
   * Умови впровадження
   * Можливі бар’єри та ризики
   * Потребу в навчанні персоналу або ІТ-ресурсах