

Підприємство ТОВ «GreenLogistics», що здійснює транспортно-логістичну діяльність, у межах реалізації стратегії сталого розвитку планує впровадження комплексу ресурсоефективних та соціально відповідальних заходів.

Вихідні показники діяльності підприємства (до впровадження заходів):

Показник	Одиниця виміру	Значення
Річний дохід	грн	120 000 000
Операційні витрати	грн	95 000 000
Прибуток	грн	25 000 000
Витрати на паливо	грн/рік	28 000 000
Витрати на утилізацію відходів	грн/рік	2 000 000
Середньооблікова чисельність персоналу	осіб	300
Плинність персоналу	%	18

Заплановані заходи сталого розвитку

1. Ресурсоефективність :

впровадження GPS-моніторингу та оптимізації маршрутів;

програми повторного використання та переробки відходів (шини, мастила).

Очікувані результати:

скорочення витрат пального на 15 %;

зменшення витрат на утилізацію відходів на 40 %.

2. Соціальна відповідальність бізнесу (Тема б):

навчальні програми з екологічного водіння;

заходи з охорони праці та мотивації персоналу.

Очікувані результати:

зменшення плинності персоналу до 12 %;

скорочення витрат на підбір і навчання персоналу на 20 %.

Інвестиції у програму сталого розвитку

Напрямок інвестування	Сума, грн
Цифрові системи (GPS, аналітика)	3 000 000
CSR-програми та навчання	1 200 000
Разом	4 200 000

Завдання для виконання

1. Розрахувати річну економію витрат від упровадження ресурсоефективних заходів.

2. Оцінити економічний ефект CSR-програм, пов'язаний зі зменшенням плинності персоналу.

3. Визначити загальний економічний ефект програми сталого розвитку.

4. Розрахувати показник ROI інвестицій у сталий розвиток.

5. Проаналізувати вплив заходів на ESG-показники підприємства.

6. Сформулювати управлінський висновок щодо доцільності реалізації програми.