

УКРЕНЕРГО-2017: результати перших реформ

НОВИЙ
Статут

рейтингова
система

ВІДКРИТІСТЬ

ERP-система

АУКЦІОННА ПЛАТФОРМА

СТРАТЕГІЯ

Ukrenergo Laboratories

ІНВЕСТИЦІЇ

електронний документообіг

реформа
корпоративного
управління

стабільність ОЕС

інтерактивна
карта мереж

ENTSO-E

ІНТЕГРАЦІЯ

НОВИЙ
РИНОК

ОЗП

HR-
ПОЛІТИКА

«єдине вікно»

кібербезпека

карта мереж

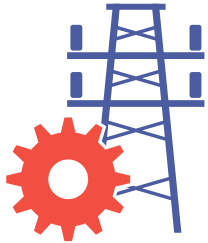
ОЗП

«єдине вікно»

еле

інтерактивна

СТАБІЛЬНІСТЬ РОБОТИ ЕНЕРГОСИСТЕМИ УКРАЇНИ – РОЛЬ УКРЕНЕРГО



УСКЛАДНЮЮЧІ ФАКТОРИ:

- ✓ Найнижчий рівень запасів вугілля на початок опалювального сезону 2017/2018 рр.
- ✓ Найдовший період надзвичайного стану в ОЕС України: **6 місяців** (лютий 2017 - липень 2017)
- ✓ Кібератака на мережі Укренерго – **27 червня 2017**



Жодного примусового відключення споживачів для забезпечення стійкості енергосистеми не відбулося



ЕКОНОМІЧНІ РЕЗУЛЬТАТИ ДИСПЕТЧЕРСЬКОГО УПРАВЛІННЯ

	2016	2017
Збільшення виробництва електроенергії АЕС за диспетчерськими командами Укренерго порівняно з графіком ДП «Енергоринок»	(+) 453,32 млн кВт·год	(+) 338,2 млн кВт·год
Економія вугілля	(-) 220 тис. тонн	(-) 160 тис. тонн
Економія коштів	443 млн грн	330,5 млн грн

Підключення 4-х ГЕС до системи автоматичного частотного регулювання з діапазоном регулювання **480 МВт**
 Переведення трьох блоків Бурштинської ТЕС на роботу в мережу ОЕС України

ЕКОНОМІЯ КОШТІВ: СТАЛИЙ ТРЕНД



НОВІ ПІДХОДИ ДЛЯ ЕКОНОМІЇ КОШТІВ:

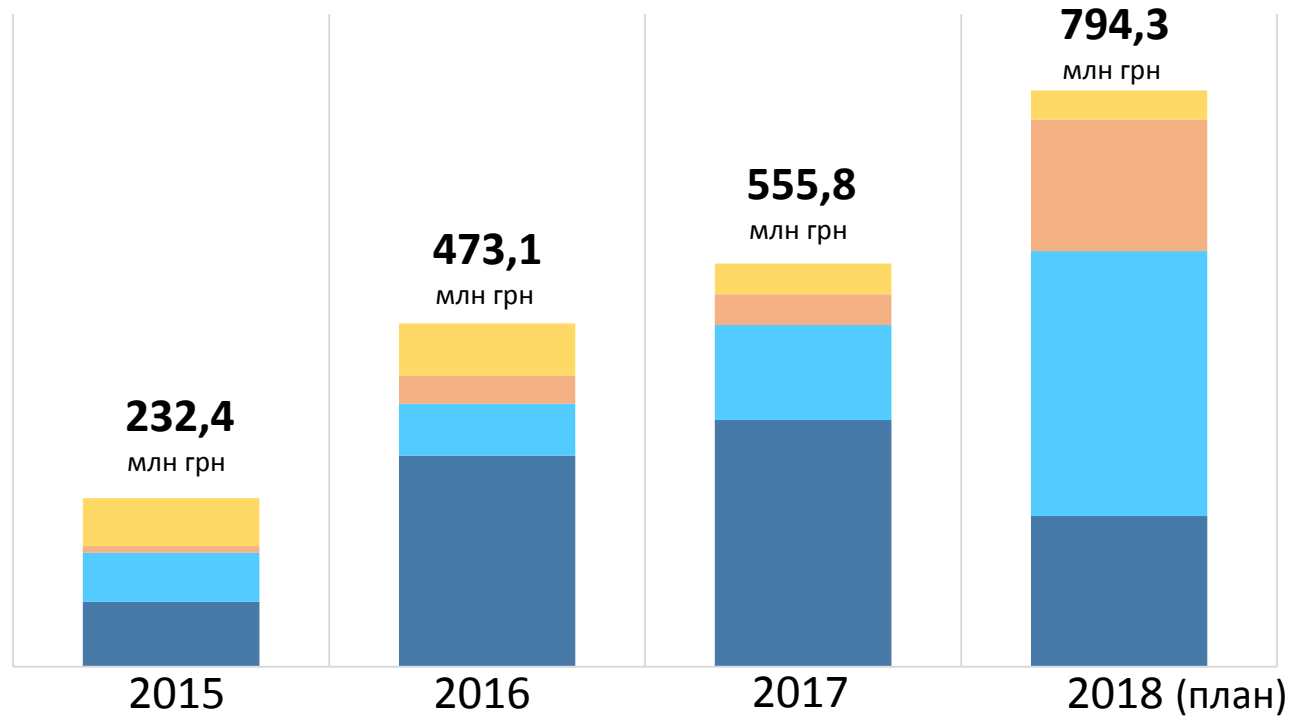
- ✓ залучення дешевих кредитів МФІ
- ✓ комплексний підхід до реконструкції
- ✓ централізація та укрупнення закупівель
- ✓ моніторинг цін, маркетингові дослідження для упередження завищення цін



Ефективна політика закупівель – «золотий стандарт» Укренерго



ДОДАТКОВІ ДЖЕРЕЛА ДОХОДІВ



“

Впровадження європейських підходів до управління власними ресурсами

”



Реалізація реактивної електроенергії



Продаж товарів, ТМЦ



Дохід від надання доступу до міждержавних мереж



Фінансові доходи

ОПЕРАЦІЙНИЙ ПРИБУТОК* (млрд грн)

2015

3,2

2016

4,7

2017

5,4

2018 план

2,8

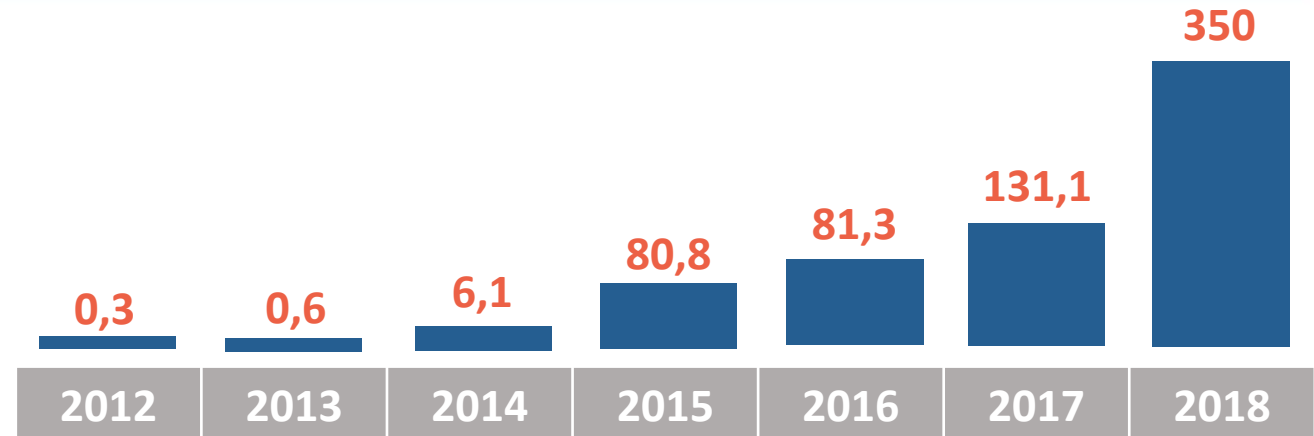
*За вирахуванням одноразових ефектів

АУКЦІОННА ПЛАТФОРМА



ТРАВЕНЬ 2017 р.

початок функціонування аукціонної платформи DAMAS з розподілення доступу до пропускної спроможності міждержавних електромереж України



Дохід від надання доступу до міждержавних ліній електропередачі, млн грн.

НОВІ ПІДХОДИ ДО ПРОВЕДЕННЯ АУКЦІОНІВ

- ✓ максимально ефективно розподілення та використання пропускної спроможності міждержавних мереж;
- ✓ зростання конкуренції (кількість зареєстрованих учасників зросла на 57% до 21 учасника)
- ✓ зростання доходів від надання доступу до міждержавних мереж компанії
- ✓ мінімізація впливу людського фактору



Здійснено перехід від «паперової» форми подачі заявок до прозорості подачі заявок он-лайн



ПЛАНИ-2018:

Впровадження спільних аукціонів з сусідніми європейськими ОСП (Польща, Словаччина, Угорщина, Румунія, Молдова)

ЕФЕКТИВНІСТЬ ТА ЗНИЖЕННЯ ТАРИФУ

Укренерго – єдина енергетична компанія, що ініціювала зниження тарифу на свої послуги.

Тариф на 2018 рік знижено на 30%: частково за рахунок власної ініціативи Укренерго та економії попередніх періодів.

“

Збільшення доходів від інших видів діяльності для зменшення навантаження на тариф компанії

”

Фактори зниження тарифу



Нова інвестполітика (мінімізація тарифного фінансування інвестпрограми, за рахунок залучення кредитів МФІ)



Економія на закупівлях



Оптимізація виробничих процесів



Збільшення нетарифних доходів

ПЕРША СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ УКРЕНЕРГО



ТРАВЕНЬ 2017 р. – затверджено
Стратегію розвитку Укренерго 2017-2026

Ключові цілі:

Надійність та цілісність роботи ОЕС України
у довгостроковій перспективі

Оптимізація розрахункового тарифу компанії

Інтеграція енергосистеми та ринку електроенергії України
до ENTSO-E та європейського ринку електроенергії



*Укренерго у 2026 році – один з провідних
європейських TSO за ефективністю та
рівнем технологічного розвитку*



2017 р.

Концепція комплексної модернізації та автоматизації
підстанцій затверджена, нові проекти з МФІ розпочато

Тариф Укренерго на 2018 рік знижено

Підписана Угода про умови майбутнього
приєднання до ENTSO-E

Місія:

Створити умови доступу споживачів до конкурентного та прозорого ринку електричної енергії, а також рівні можливості всіх учасників ринку щодо використання інфраструктури ОЕС України

НОВА МЕРЕЖЕВА ІНФРАСТРУКТУРА

ПОБУДОВАНО:

Нова ПС 750 кВ «Каховська» потужністю 2000 МВА (95 млн євро)

Заходи ПЛ 330-750 кВ на ПС 750 «Київська»

Два заходи ПЛ 330 кВ на ПС 750 кВ «Каховська»: Новокаховська – Островська та Новокаховська – Херсонська (понад 30 млн євро)

Нова ПЛ 330 Вуглегірська ТЕС – Донбаська № 3

МОДЕРНІЗОВАНО:

ПЛ 330 кВ Аджалик – Усатове № 1

ПЛ 400 кВ Мукачеве – Капушани

Триває комплексна модернізація:

ПС 750 кВ «Західноукраїнська»

ПС 400 кВ «Мукачеве»

ПС 330 кВ «Чернівецька»

ПС 750 кВ «Вінницька» (заміна АТ)



ВВЕДЕНО В
ЕКСПЛУАТАЦІЮ
ОБ'ЄКТІВ НА СУМУ

4,46
млрд грн



Продовження курсу на усунення «вузьких» місць енергосистеми



РОЗПОЧАТО:

Будівництво ПС 500 кВ «Кремінська» у Луганській області – проведено тендер (1,27 млрд грн з ПДВ)

Комплексну реконструкцію ПС 330 кВ Дніпро-Донбас та ПС 330 кВ «Криворізька»

Реконструкцію низки ПС 330-750 кВ у східній частині України (проведено тендери)

Реалізацію комплексної програми заміни автотрансформаторів та шунтуючих реакторів на ПС 330-750 кВ

АВТОМАТИЗАЦІЯ ПІДСТАНЦІЙ



МЕТА – Оптимізація процесів, зменшення витрат компанії, досягнення технічного рівня можливості інтеграції з ENTSO-E та забезпечення цілісності ОЕС України

РЕЗУЛЬТАТ – встановлення автоматизованих систем для можливості дистанційного керування енергообладнанням підстанцій



Автоматизація усіх 102-х підстанцій до 2026 року



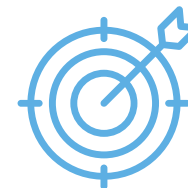
2017 р.

Ведеться реконструкція 13 ПС, кредити МБРР, уряду Німеччини через KfW, ЄБРР та ЄІБ на загальну суму **352,9 млн євро**

Затверджена нова Концепція комплексної програми автоматизації підстанцій

I черга: 48 підстанцій, період реалізації 2019-2021 рр., ініційовано 4 проекти для фінансування за рахунок кредитів МФІ, загальна сума **408,3 млн євро**

II черга: 37 підстанцій, період реалізації 2022-2027 рр., загальна сума **199,7 млн євро**



ПЛАНИ-2018:

Укладання кредитних угод з МФІ, фінансування та реалізація проектів

КІБЕРБЕЗПЕКА



27 червня 2017 р.
КІБЕРАТАКА

Впроваджено:

концепцію захисту АСУ ТП підстанцій від несанкціонованого впливу сторонніх осіб
(лютий 2017)

стратегію розвитку інформаційної безпеки, реалізація якої розрахована на три роки
(червень 2017)

концепцію розвитку інформаційної інфраструктури та забезпечення безпеки офісної та технологічної мереж Укренерго
(червень 2017)



Нова перебудова ІТ-безпеки та ІТ-інфраструктури компанії



Створено:

Центр реагування на кіберінциденти – внутрішню команду з представників апарату управління та енергетичних систем

Функції:

- ✓ обмін інформацією про події в мережах підприємства
- ✓ попередження та протидія кіберзагрозам
- ✓ мінімізація наслідків кібератак

Відділ ІТ-безпеки

(проведено низку змін в організаційній структурі підприємства, спрямовані на посилення рівня інформаційної безпеки)

СПРОЩЕННЯ ПРИЄДНАННЯ ДО МЕРЕЖ УКРЕНЕРГО

Впроваджено принцип «єдиного вікна»

РЕЗУЛЬТАТ ▼



Термін видачі технічних умов на приєднання скоротився до 15 днів



Можливість подачі заяв та документів різними способами (пошта, e-mail, он-лайн форми на сайті)



Кількість звернень щодо приєднання до мереж Укренерго зросло у 1,5 рази

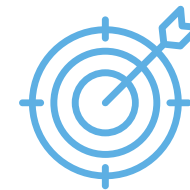


Новий принцип "режиму найбільшого сприяння" для клієнтів Укренерго



Впроваджено додаткові сервіси

Інтерактивна карта мереж для визначення технічних можливостей приєднання та он-лайн калькулятор для розрахунку орієнтовної вартості приєднання нової генерації. Сторінку веб-сайту з інтерактивною картою та калькулятором відвідало понад **8 тис. користувачів**

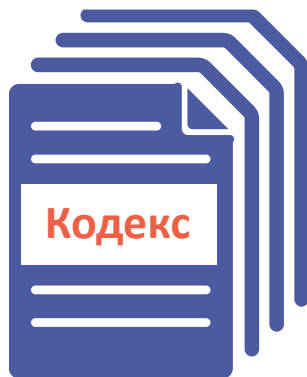


ПЛАНИ-2018:

Впровадження сервісу відстеження документів, розширення інтерактивної карти до рівня підстанцій обленерго

ВПРОВАДЖЕННЯ НОВОЇ МОДЕЛІ РИНКУ ЕЛЕКТРОЕНЕРГІЇ

Розроблено проекти:
 Кодекс системи передачі, Кодекс комерційного обліку, Правила ринку електроенергії (затверджує НКРЕКП):



- Укренерго відповідає за розробку **36 документів** вторинного законодавства
- 24** з яких вже на розгляді Регулятора
- Загалом Укренерго бере участь у розробці **56 документів**



Укренерго – розробник більшості ключових документів для нової моделі ринку



Плани-2018:

Корпоратизація, подача заявки на сертифікацію, закупівля послуг балансуючого ринку, затвердження ключових кодексів та правил

ІНТЕГРАЦІЯ ДО ENTSO-E



11,4

млрд грн

ВАРТІСТЬ ІНТЕГРАЦІЇ

7,3

млрд грн

заходи Укренерго

З ЯКИХ

3,4

млрд грн

фінансує МФІ

4,1

млрд грн

заходи генеруючих
компаній

“

Синхронізація без інтеграції ринків – даремна,
інтеграція ринків без синхронізації – неможлива

”



Підписана Угода «Про умови майбутнього об'єднання енергосистеми України з енергосистемою континентальної Європи» (ENTSO-E)



Укладено Меморандум з енергогенеруючими компаніями про спільні дії для інтеграції енергосистеми України до ENTSO-E



Розроблено План заходів щодо синхронізації до 2020 року

ПЛАНИ-2018:



Початок досліджень динамічної та статичної стійкості ОЕС України

Проведення випробувань блоків ТЕС на спроможність первинного регулювання частоти і потужності

РЕФОРМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ



2 січня 2018 р.

розпочато публічний відбір кандидатів на посаду членів Наглядової ради

Плани-2018:

Призначення Наглядової ради Укренерго, затвердження політики власності, створення комплаєнс офісу відповідно до стандартів ОЕСР



Створення Наглядової ради – ключовий крок до зменшення політичного впливу на державні підприємства



НОВІ ПІДХОДИ ДО HR-ПОЛІТИКИ

Оптимізовано організаційну структуру, зменшено кількість рівнів керування

Впроваджено нові принципи підбору персоналу: централізовані відкриті конкурси на всі вакантні посади компанії з ринку праці

+14%
збільшено продуктивність праці

+35%
збільшено середню зарплату



Впровадження нових програм: комплексного навчання, управління за цілями, управління залученістю персоналу
Підвищення кваліфікації управлінського персоналу

“ Винагорода співробітника залежить від конкретного результату його/її роботи **”**

Грейдингова систему оплати праці

Впроваджено систему оцінки ефективності KPI: щоквартальна та річна

ПЛАНИ-2018:

НОВИЙ ФОРМАТ КОМУНІКАЦІЙ

✓ Міжнародні комунікації

Розбудова зв'язків з міжнародними партнерами (networking)

✓ МЕДІА

Новий сайт, комунікація англійською мовою, LinkedIn

✓ Внутрішні комунікації

Корпоративний журнал 50 Hz, щотижневий дайджест, тімбілдінги, корпоративні заходи



“

2017 – народження бренду Укренерго

”

✓ Проект Ukrenergo Laboratories

Ночі енергетики у Харкові, Львові та Києві (1200 учасників, 60 спікерів, задіяно 51 вищий навчальний заклад)

Плани-2018:

Нова система управління репутацією

Впровадження корпоративного порталу, сторінки в Twitter та Instagram

Впровадження пілотних магістерських програм для енергетиків на базі Харківського університету муніципального господарства та Івано-Франківського університету нафти та газу



УКРЕНЕРГО

Державне підприємство | Національна енергетична компанія

Далі буде...