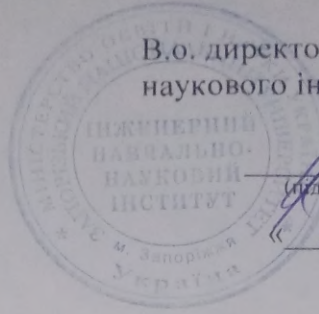


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ІНЖЕНЕРНИЙ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ  
ЗАПОРІЗЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ  
КАФЕДРА ІНФОРМАЦІЙНОЇ ЕКОНОМІКИ, ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА  
ФІНАНСІВ

ЗАТВЕРДЖУЮ

В.о. директора Інженерного навчально-наукового інституту ЗНУ



(підпис)

О.І. Федченко  
(ініціали та прізвище)

« 12 »

01 2021р.

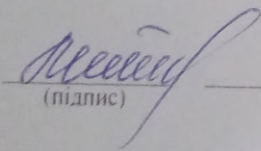
**ІННОВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**  
**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

підготовки бакалавра  
очної (денної) та заочної (дистанційної) форм здобуття освіти  
спеціальності **072 Фінанси, банківська справа та страхування**  
освітньо-професійна програма «Фінанси, банківська справа та страхування»

Укладач **Шапуров О.О.** кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри  
інформаційної економіки, підприємництва та фінансів

Обговорено та ухвалено  
на засіданні кафедри інформаційної  
економіки, підприємництва та фінансів

Протокол № 5 від "21" 12 2020р.  
Завідувач кафедри

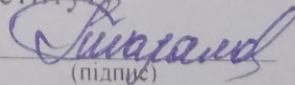
  
(підпис)

Н.Г. Метеленко  
(ініціали, прізвище)

Ухвалено науково-методичною радою  
Інженерного навчально-наукового  
інституту

Протокол № 6 від "12" 01 2021р.

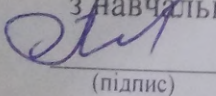
Голова науково-методичної ради  
Інженерного навчально-наукового  
інституту

  
(підпис)

Т.А. Шарапова  
(ініціали, прізвище)

Погоджено

з навчально-методичним відділом

  
(підпис)

О.В. Микишевська  
(ініціали, прізвище)

2021 рік

## 1. Опис навчальної дисципліни

1	2	3	
<b>Галузь знань, спеціальність, освітня програма рівень вищої освіти</b>	<b>Нормативні показники для планування і розподілу дисципліни на змістові модулі</b>	<b>Характеристика навчальної дисципліни</b>	
		очна (денна) форма здобуття освіти	заочна (дистанційна) форма здобуття освіти
<b>Галузь знань</b> 07 Управління та адміністрування	Кількість кредитів – 4	<b>Вибіркова</b>	
		<b>Цикл професійної підготовки спеціальності</b>	
<b>Спеціальність</b> 072 Фінанси, банківська справа та страхування	Загальна кількість годин – 120	<b>Семестр:</b>	
		8-й	10-й
<b>Освітньо-професійна програма</b> Фінанси, банківська справа та страхування	Змістових модулів – 6	<b>Лекції</b>	
		32 год.	6 год.
		<b>Лабораторні</b>	
		32 год.	6 год.
Рівень вищої освіти: <b>бакалаврський</b>	Кількість поточних контрольних заходів – 12	<b>Самостійна робота</b>	
		56 год.	108 год.
		<b>Вид підсумкового семестрового контролю:</b> залік	

## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

**Метою** вивчення навчальної дисципліни «Інноваційний менеджмент» є оволодіння теоретичними знаннями з питань організації та управління інноваційною діяльністю підприємства, а також інструментарієм, методикою розроблення інноваційних стратегій розвитку підприємства та набуття практичних вмінь і навичок щодо методів оцінки інноваційних проектів.

Основними **завданнями** вивчення дисципліни «Інноваційний менеджмент» є:

- ознайомитись з принципами функціонування та розвитку інноваційної діяльності на різних рівнях управління; засадами побудови системи менеджменту інновацій; принципами державного регулювання та підтримки інноваційної політики на підприємстві;

- опанувати практичні методи стратегічного управління інноваційними процесами; методи організації, планування і фінансування інноваційних процесів;

- набути навички з оцінки ефективності та впровадження нововведень на підприємстві; вибору джерел фінансування інноваційних проектів; формування науково-обґрунтованої інноваційної стратегії підприємства.

У результаті вивчення навчальної дисципліни здобувач вищої освіти повинен набути таких результатів навчання (знання, уміння тощо) та компетентностей:

Заплановані робочою програмою результати навчання та компетентності	Методи і контрольні заходи
1	2
<p>Програмні компетентності:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</li> <li>– ЗК3. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</li> <li>– ЗК5. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні, здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.</li> <li>– ФК 2. Здатність опановувати та усвідомлювати інформацію щодо сучасного стану і тенденцій розвитку фінансових систем (державні фінанси, у т.ч. бюджетна та податкова системи, фінанси суб'єктів господарювання, фінанси домогосподарств, фінансові ринки, банківська система та страхування).</li> <li>– ФК 3. Вміння використовувати теоретичний та методичний інструментарій фінансової, економічної, математичної, статистичної, правової та інших наук для діагностики стану фінансових систем.</li> <li>– ФК 4. Здатність використовувати базові знання і практичні навички у сфері монетарного, фіскального регулювання та регулювання фінансового ринку.</li> </ul>	<p>Методи:</p> <p>Наочні методи (презентації).</p> <p>Словесні методи (лекція, робота з підручником).</p> <p>Практичні методи (контрольні, складання схем).</p> <p>Проблемно-пошукові методи (репродуктивні).</p> <p>Метод формування пізнавального інтересу (навчальна дискусія).</p>
<p>Програмні результати навчання:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– ПРН 4. Проводити дослідження на рівні бакалавра, зокрема, здійснювати пошук, обробляти та аналізувати інформацію з різних джерел.</li> <li>– ПРН 19. Збирати, аналізувати та пояснювати необхідну інформацію, розраховувати економічні та фінансові показники, обґрунтовувати фінансові рішення на основі використання необхідних інструментальних засобів.</li> <li>– ПРН 20. Обирати та застосовувати економіко-математичні та статистичні методи для аналізу, прогнозування та оптимізації явищ і процесів у фінансових системах.</li> </ul>	<p>Методи контролю і самоконтролю (усний, письмовий).</p> <p>Самостійно-пошукові методи (есе).</p> <p>Контрольні заходи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– теоретичне тестування за змістовим модулем.</li> <li>– індивідуальне практичне завдання</li> <li>– залік</li> </ul>

**Міждисциплінарні зв'язки.** Курс «Інноваційний менеджмент» є логічним продовженням курсу «Економіка підприємства».

### 3. Програма навчальної дисципліни

**Змістовний модуль 1.** Сутність, розвиток та основні поняття інноваційного менеджменту. Особливості інноваційного процесу.

1.1. Сутність, розвиток та основні поняття інноваційного менеджменту.

Новація. Інноваційний менеджмент. Інноваційна діяльність. Продуктові інновації. Інновації-процеси. Соціальні інновації. Інноваційний менеджмент. Еволюція інноваційного менеджменту в системі стратегічного управління підприємством.

1.2. Інноваційний процес.

Інноваційний процес. Простий внутрішньо-організаційний інноваційний процес. Розширений інноваційний процес. Фундаментальні дослідження. Прикладні дослідження. Дослідно-конструкторські розробки. Дослідно-

експериментальні розробки. Дослідне виробництво. Організаційно-економічна робота, промислове та масове виробництво. Основні стадії інноваційного процесу. Інноваційний цикл. Різновиди і основні етапи інноваційного циклу. Поліпшення прототипу. Мозкова атака. Синектика. Ліквідація ситуацій "глухого кута". Морфологічні карти. Застосування функціонально-вартісного аналізу при проектуванні інновацій

### **Змістовний модуль 2.** Управління інноваційним розвитком організації.

Стратегія. Стратегія наступу. Стратегія захисту. Імітаційна, залежна, традиційна стратегії і стратегія «за нагодою» (стратегія «ніші»). Продуктово-тематичне планування інновацій. Техніко-економічне планування інноваційної діяльності. Оперативно-календарне планування інноваційної діяльності. Організаційна структура управління. Механістичні організаційні структури. Органічні організаційні структури. Мотив. Мотиваційний процес. Мотиваційний механізм інноваційної діяльності. Методи стимулювання інноваційної діяльності прямої дії. Методи стимулювання інноваційної діяльності непрямої дії.

### **Змістовний модуль 3.** Управління інноваційним проектом

Інноваційний проект. Промислові проекти. Організаційні проекти. Повний інноваційний проект. Неповний інноваційний проект. Управління проектом. Процес управління проектами. Учасники проекту. Життєвий цикл проекту. Передінвестиційна фаза. Фаза експлуатації. Фаза проектування.

### **Змістовний модуль 4.** Державна підтримка інноваційної діяльності

Мета державної інноваційної політики. Завдання державної інноваційної політики. Найважливіші принципи державної інноваційної політики. Методи прямого й непрямого регулювання. Форми підтримки інноваційної діяльності. Інноваційна інфраструктура. Державні фонди підтримки інноваційного бізнесу. Венчурні фонди. Пенсійні та пайові інвестиційні фонди. Страхові компанії. Сертифікація інноваційної продукції. Захист прав інтелектуальної власності. Інформаційне та консультативне забезпечення інноваційної діяльності. Експертиза проектів. Просування інноваційних проектів.

### **Змістовний модуль 5.** Організаційні форми інноваційної діяльності

Експлеренти. Патієнти. Комутанти. Віоленти. Бізнес-інкубатор. Регіональні науково-технологічні центри (РНТЦ). Технопарки (науково-технічні парки). Технополіси. Галузеві міжфірмові дослідні інститути. Науково-технічні альянси. Консорціуми. Спільні підприємства.

### **Змістовний модуль 6.** Ризики та ефективність в інноваційної діяльності

#### **6.1.** Ризики в інноваційній діяльності

Управлінням ризиком в інноваційній діяльності. Цикл управління ризиками інноваційної діяльності. Основні завдання управління ризиками в інноваційній діяльності. Чисті ризики. Спекулятивні ризики. Кредитний ризик. Комерційний ризик. Валютний ризик. Портфельні ризики. Ризики

інноваційного проекту. Науково-технічні ризики. Ризики правового забезпечення проекту. Ризики комерційної пропозиції. Оцінка ризику. Якісна оцінка ризику. Кількісна оцінка ризику. Ранжирування. Ступінь і ціна ризику. Міра ризику. Зони ризику. Управління ризиками. Метод розподілу ризиків. Розподіл ризиків. Метод диверсифікації. Метод зниження невизначеності. Метод лімітації. Метод хеджування. Метод страхування

#### 6.2. Оцінка ефективності інноваційної діяльності

Ефективність інновацій. Основними критеріями оцінювання результатів інновацій. Науково-технічне оцінювання. Економічне оцінювання. Ресурсне оцінювання. Соціальне оцінювання. Екологічне оцінювання. Інтегральний ефект. Вартісна оцінка соціальних та екологічних результатів інновацій. Сумарні затрати на реалізацію інновацій. Індекс рентабельності інновацій. Норма рентабельності. Період окупності. Ефективність соціально-цільової спрямованості проекту. Ефективність соціальних результатів інноваційного проекту.

#### 4. Структура навчальної дисципліни

Змістовий модуль	Усього годин	Аудиторні (контактні) години					Самостійна робота, год		Система накопичення балів		
		Усього годин	Лекційні заняття, год		Практичні заняття, год		о/д ф.	з/дист ф.	Теор. зав-ня, к-ть балів	Практ. зав-ня, к-ть балів	Усього балів
			о/д ф.	з/дист ф.	о/д ф.	з/дист ф.					
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>12</b>
1		16	8	1	8	1			4	6	10
2		8	4	1	4	1			4	6	10
3		8	4	1	4	1			4	6	10
4		8	4	1	4	1			4	6	10
5		8	4	1	4	1			4	6	10
6		16	8	1	8	1			4	6	10
Усього за змістові модулі	90	64	32	6	32	6					60
Підсумковий семестровий контроль залік	30						30	30	20	20	40
Загалом					<b>120</b>					<b>100</b>	

#### 5. Темі лекційних занять

№ змістового модуля	Назва теми	Кількість годин	
		о/д ф.	з/дист ф.
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
1	1. Сутність, розвиток та основні поняття інноваційного менеджменту. 2. Інноваційний процес	8	1
2	3. Управління інноваційним розвитком організації.	4	1
3	4. Управління інноваційним проектом	4	1
4	5. Державна підтримка інноваційної діяльності	4	1

5	6. Організаційні форми інноваційної діяльності	4	1
6	7. Ризики в інноваційній діяльності 8. Оцінка ефективності інноваційної діяльності	8	1
<b>Разом</b>		<b>32</b>	<b>6</b>

### 6. Теми практичних занять

№ змістового модуля	Назва теми	Кількість годин	
		о/д ф.	з/дист ф.
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
1	1. Сутність, розвиток та основні поняття інноваційного менеджменту. Інноваційний процес	8	1
2	2. Управління інноваційним розвитком організації.	4	1
3	3. Управління інноваційним проектом	4	1
4	4. Державна підтримка інноваційної діяльності	4	1
5	5. Організаційні форми інноваційної діяльності	4	1
6	6. Ризики в інноваційній діяльності. Оцінка ефективності інноваційної діяльності	8	1
<b>Разом</b>		<b>32</b>	<b>6</b>

### 7. Види і зміст поточних контрольних заходів

№ змістового модуля	Вид поточного контрольного заходу	Зміст поточного контрольного заходу	Критерії оцінювання	Усього балів
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
	Тест 1	Питання для підготовки: 1. Новація. Інноваційний менеджмент. Інноваційна діяльність. 2. Продуктові інновації. Інновації-процеси. Соціальні інновації. 3. Інноваційний менеджмент. Еволюція інноваційного менеджменту в системі стратегічного управління підприємством. 4. Інноваційний процес. Простий внутрішньо-організаційний інноваційний процес. Розширений інноваційний процес. 5. Основні стадії інноваційного процесу. Інноваційний цикл. Різновиди і основні етапи інноваційного циклу. 6. Методи інновацій: поліпшення прототипу, мозкова атака, синектика, ліквідація ситуацій "глухого кута", морфологічні карти, застосування функціонально-вартісного аналізу при проектуванні інновацій.	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно. Кількість питань – 4. Правильна відповідь оцінюється у 1 бал.	4

	Практична робота 1	Результати з практичної роботи оформлюється у формі звіту за вимогами, які висуваються до оформлення курсових і кваліфікаційних робіт для здобувачів ступеня вищої освіти магістра II ЗНУ	Кожне завдання практичної роботи за змістовим модулем оцінюється у 2 бали Загальна максимальна сума балів визначається кількістю завдань в роботі.	6
<b>Усього за ЗМ 1 контр. заходів</b>	2			10
	Тест 2	Питання для підготовки: 1. Стратегія в інноваційній діяльності. 2. Стратегія наступу. Стратегія захисту. Імітаційна, залежна, традиційна стратегії і стратегія «за нагодою» (стратегія «ніші») 3. Продуктово-тематичне планування інновацій. Техніко-економічне планування інноваційної діяльності. Оперативно-календарне планування інноваційної діяльності. 4. Організаційна структура управління. Механістичні організаційні структури. Органічні організаційні структури. 5. Мотив. Мотиваційний процес. Мотиваційний механізм інноваційної діяльності. Методи стимулювання інноваційної діяльності прямої дії. Методи стимулювання інноваційної діяльності непрямої дії.	Тестові питання оцінюються: правильно/ неправильно. Кількість питань – 4. Правильна відповідь оцінюється у 1 бал.	4
	Практична робота 2	Результати з практичної роботи оформлюється у формі звіту за вимогами, які висуваються до оформлення курсових і кваліфікаційних робіт для здобувачів ступеня вищої освіти магістра II ЗНУ	Кожне завдання практичної роботи за змістовим модулем оцінюється у 2 бали Загальна максимальна сума балів визначається кількістю завдань в роботі.	6
<b>Усього за ЗМ 2 контр. заходів</b>	2			10
	Тест 3	Питання для підготовки: 1. Інноваційний проект. Промислові проекти. Організаційні проекти. 2. Повний інноваційний проект. Неповний	Тестові питання оцінюються: правильно/ неправильно. Кількість питань – 4. Правильна відповідь оцінюється у 1 бал.	4

		інноваційний проект. 3. Управління проектом. Процес управління проектами. 4. Учасники проекту. Життєвий цикл проекту. 5. Передінвестиційна фаза. Фаза експлуатації. Фаза проектування.		
	Практична робота 3	Результати з практичної роботи оформлюється у формі звіту за вимогами, які висуваються до оформлення курсових і кваліфікаційних робіт для здобувачів ступеня вищої освіти магістра II ЗНУ	Кожне завдання практичної роботи за змістовим модулем оцінюється у 2 бали Загальна максимальна сума балів визначається кількістю завдань в роботі.	6
<b>Усього за ЗМ 3 контр. заходів</b>	2			10
	Тест 4	Питання для підготовки: 1. Мета державної інноваційної політики. 2. Завдання державної інноваційної політики. Найважливіші принципи державної інноваційної політики. 3. Методи прямого й непрямого регулювання. Форми підтримки інноваційної діяльності. 4. Інноваційна інфраструктура. Державні фонди підтримки інноваційного бізнесу. Венчурні фонди. Пенсійні та пайові інвестиційні фонди. Страхові компанії. 5. Сертифікація інноваційної продукції. Захист прав інтелектуальної власності. Інформаційне та консультаційне забезпечення інноваційної діяльності. Експертиза проектів. Просування інноваційних проектів.	Тестові питання оцінюються: правильно/ неправильно. Кількість питань – 4. Правильна відповідь оцінюється у 1 бал.	4
	Практична робота 4	Результати з практичної роботи оформлюється у формі звіту за вимогами, які висуваються до оформлення курсових і кваліфікаційних робіт для здобувачів ступеня вищої освіти магістра II ЗНУ	Кожне завдання практичної роботи за змістовим модулем оцінюється у 2 бали Загальна максимальна сума балів визначається кількістю завдань в роботі.	6
<b>Усього за ЗМ 4 контр. заходів</b>	2			10



	Тест 5	Питання для підготовки: 1. Експлєренти. Патїєнти. Комутанти. Віоленти. 2. Бізнес-їнкубатор. Регїональні науково-технологїчні центри (РНТЦ). 3. Технопарки (науково-технїчні парки). Технополїси. 4. Галузевї міжфїрмовї дослїднї їнститути. Науково-технїчні альянси. Консорціуми. Спїльнї пїдприємства.	Тестовї питання оцїнюютьсѧ: правильно/ неправильно. Кїлькїсть питань – 4. Правильна вїдповїдь оцїнюєтьсѧ у 1 бал.	4
	Практична робота 5	Результати з практичної роботи оформлюєтьсѧ у формї звїту за вимогами, якї висуваютьсѧ до оформлення курсових ї квалїфїкацїйних робїт для здобувачїв ступеня вищої освїти маїстра ІІ ЗНУ	Кожне завдання практичної роботи за змїстовим модулем оцїнюєтьсѧ у 2 бали Загальна максимальна сума балїв визначаєтьсѧ кїлькїстю завдань в роботї.	6
<b>Усього за ЗМ 5 контр. заходїв</b>	2			10
	Тест 6	Питання для пїдготовки: 1. Управлїнням ризиком в їнновацїйнїй дїяльностї .Цикл управлїння ризиками їнновацїйної дїяльностї. Основнї завдання управлїння ризиками в їнновацїйнїй дїяльностї. 2. Чистї ризики. Спекулятивнї ризики. Кредитний ризик. Комерцїйний ризик. Валютний ризик. Портфельнї ризики. Ризики їнновацїйного проекту. Науково-технїчнї ризики. Ризики правового забезпечення проекту. Ризики комерцїйної пропозицїї. 3. Оцїнка ризику. Якїсна оцїнка ризику. Кїлькїсна оцїнка ризику. Ранжирування. Ступїнь ї цїна ризику. Мїра ризику. Зони ризику. 4. Управлїння ризиками. Метод розподїлу ризикїв. Розподїл ризикїв. Метод диверсифїкацїї. Метод зниження невизначеностї. Метод лїмїтацїї. Метод хеджування. Метод страхування 5. Ефективнїсть їнновацїй. Основними критерїями оцїнювання результатїв їнновацїй.	Тестовї питання оцїнюютьсѧ: правильно/ неправильно. Кїлькїсть питань – 4. Правильна вїдповїдь оцїнюєтьсѧ у 1 бал.	4

		<p>6. Науково-технічне оцінювання. Економічне оцінювання. Ресурсне оцінювання. Соціальне оцінювання. Екологічне оцінювання.</p> <p>7. Інтегральний ефект. Вартісна оцінка соціальних та екологічних результатів інновацій. Сумарні затрати на реалізацію інновацій. Індекс рентабельності інновацій. Норма рентабельності. Період окупності. Ефективність соціально-цільової спрямованості проекту. Ефективність соціальних результатів інноваційного проекту.</p>		
	Практична робота 6	Результати з практичної роботи оформлюється у формі звіту за вимогами, які висуваються до оформлення курсових і кваліфікаційних робіт для здобувачів ступеня вищої освіти магістра II ЗНУ	Кожне завдання практичної роботи за змістовим модулем оцінюється у 2 бали Загальна максимальна сума балів визначається кількістю завдань в роботі.	6
<b>Усього за ЗМ 6 контр. заходів</b>	2			10
<b>Усього за змістові модулі контр. заходів</b>	12			60

### 8. Підсумковий семестровий контроль

Форма	Види підсумкових контрольних заходів	Зміст підсумкового контрольного заходу	Критерії оцінювання	Усього балів
1	2	3	4	5
Підсумковий контроль	Залік	Питання для підготовки: див. питання до ЗМ 1–6 у таблиці 7.	За відповіді на тестові питання заліку студент може отримати до 30 балів. Тест складається з 30 питань	30
	Практичне завдання: індивідуальне практичне розрахункове завдання (ІПРЗ)	Підсумкове практичне завдання або індивідуальне практичне розрахункове завдання (ІПРЗ) складається з комплексного завдання. Звіт по виконаному ІПРЗ оформлюється за вимогами, які висуваються до оформлення курсових і	ІПРЗ складається з 2 завдань, за кожне з яких студент може отримати до 5 балів.	10

		кваліфікаційних робіт для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра та магістра математичного факультету. ІПРЗ здається на заліковому тижні.		
Усього за підсумковий семестровий контроль	2			40

## 9. Рекомендована література

### Базова

1. Власенко О. С. Інноваційний менеджмент: навч. посібник Київ: Знання, 2011. 439 с.
2. Салига С. Я. Інноваційний менеджмент: Навч.-метод. посібник для студ. ЗДІА спец. 6.050104 «Фінанси». Запоріжжя : ЗДІА, 2008. 201 с.
3. Шапунова О. О. Інноваційний менеджмент: навч. – метод. посібник для студ. ЗДІА спец. 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» ден. та заоч. форм навчання. Запоріжжя: ЗДІА, 2017. 164 с.
4. Шапунова О. О. Інноваційний менеджмент: метод. рекомендації до проведення самост. роботи для студ. ЗДІА спец. 072 «Фінанси, банківська справа та страхування». Запоріжжя: ЗДІА, 2017. 48 с.
5. Шапунова О. О. Інноваційний менеджмент: метод. рекомендації до проведення практич. занять для студ. ЗДІА спец. 072 «Фінанси, банківська справа та страхування». Запоріжжя: ЗДІА, 2017. 46 с.

### Допоміжна

1. Школа І. М. Інноваційний менеджмент: навч. посібник для внз. Чернівці: Книги - XXI, 2010. 311 с.
2. Скрипко, Т. О. Інноваційний менеджмент: підручник Київ: Знання, 2011. 423 с.
3. Михайлова Л. І. Інноваційний менеджмент: навч. посібник для внз Київ: ЦУЛ, 2007. 247 с.

### Інформаційні ресурси

1. Міністерство фінансів України . URL:  
<http://www.minfin.gov.ua/>
2. Міністерство економічного розвитку та торгівлі. URL:  
<http://www.me.gov.ua>
3. Національний банк України . URL:  
<http://www.bank.gov.ua/control/uk/index>
4. Національна академія наук України. URL:  
<http://www.nas.gov.ua/UA/Pages/default.aspx>

5. Наукова бібліотека Запорізького національного університету. URL:  
<http://library.znu.edu.ua/>

6. Система електронного забезпечення навчання ЗНУ. URL:  
<https://moodle.znu.edu.ua/>

7. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. URL:  
<http://www.nbuv.gov.ua/>

Погоджено \_\_\_\_\_

навчальний відділ

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_