**ЗАВДАННЯ 3. КОНТРОЛІНГ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ**

***Мета*** *- засвоїти принципові моменти переосмислення функцій управ­ління в умовах ринку; з’ясувати фінансово-економічну суть поняття „стадія управлінського циклу”; обгрунтувати місце і роль контролінгу в системі управ­ління підприємством; встановити основні елементи взаємозв’язку контролінгу з функціями управління; дослідити процес формування контролінгової інформа­ції; виявити орієнтацію контролінгу на типи управлінських рішень.*

***Питання для обговорення:***

І. Принципове переосмислення функцій управління в умовах ринку.

2. Поняття „стадія управлінського циклу”, її суть.

3. Місце і роль контролінгу в управлінні підприємством.

4. Взаємозв'язок контролінгу з функціями управління.

5. Формування контролінгової інформації.

6. Орієнтація контролінгу на типи управлінських рішень.

***Тематика рефератів і дискусій:***

1. Завдання функцій управління в умовах ринку.

2. Основні аспекти трансформації функцій управління в ринкових умовах.

3. Зміст функцій управління з точки зору ринкової економіки.

4. Співвідношення функцій управління у фінансовому менеджменті.

5. Тіснота взаємозв‘язку основних функцій управління.

6. Суть системи управління сучасним підприємством.

7. Послідовність стадій управлінського процесу.

8. Формування моделі стадій управлінського циклу.

9. Контролінг в системі управління підприємством.

10. Структура етапів формування контролінгової інформації.

***Тестові завдання:***

*1. Концептуальна модель управління підприємством передбачає:*

а) процес прийняття управлінських рішень;

б) підсистему обслуговування процесу управління;

в) підсистему планування управлінських рішень;

г) механізм контролінгу.

*2. Система управління підприємством представляє собою:*

а) формування і організацію виробничо-господарського процесу;

б) формування і організацію фінансово-економічного процесу;

в) координацію і регулювання елементів управління

г) всі вище перераховані параметри.

*3. Науково-теоретична модель стадій управлінського циклу містить:*

а) вхідну інформацію;

б) опосередковану інформацію;

в) вихідну інформацію;

г) аналітичну інформацію.

*4. Стадії управлінського циклу характерні:*

а) прямим зв’язком;

б) оберненим зв’язком;

*5. Контролінг з функціонального огляду здійснюється:*

а) кожним працівником підприємства;

б) кожним керівним працівником фірми;

в) адміністрацією підприємства;

г) акціонерами компанії.

*6. Взаємозв'язок інформаційної системи управління та контролінгу:*

а) контролінг є центральним елементом інформаційної системи управління;

б) контролінг є одним із блоків інформаційної системи управління;

в) контролінг є другорядним елементом інформаційної системи управління;

г) контролінг не володіє зв’язком із інформаційною системою управління.

*7. Роль контролінгу у процесі управління, зокрема організаційній роботі, полягає у:*

а) координації планів підрозділів та розробці консолідованого плану в цілому по підприємстві;

б) стимулюванні виконання планів підрозділами підприємства;

в) здійсненні обліку і контролю витрат та результатів діяльності в розрізі підрозділів підприємства;

г) зборі найбільш важливих даних для прийняття управлінських рішень.

*8. Розробкою концепцій ефективного управління контролінг:*

а) звільняє керівництво підприємства від низки проблем, пов’язаних з плануванням, обліком, контролем тощо;

б) певною мірою ускладнює адміністративну роботу, пов’язану з оптимізацією функцій планування, обліку та контролю;

в) створює складний системний взаємозв’язок функцій управління і таким чином ускладнює роботу керівництва підприємства;

г) абсолютно не впливає на складність адміністративної роботи.

*9. Першим етапом загальної структури формування контролінгової інформації є:*

а) визначення ступеню впливу відхилень на величину кінцевого результату діяльності підприємства;

б) встановлення допустимих меж відхилення від плану, формування основних підконтрольних показників;

в) розробка консолідованого плану в цілому по підприємству, перевірка і затвердження планів структурних підрозділів;

г) розробка альтернативних варіантів прийняття управлінських рішень.

*10. Орієнтація контролінгу на типи управлінських рішень передбачає аналіз вхідної інформації для прийняття рішень в розрізі якісних ознак, а саме:*

а) ступінь стандартизації;

б) рівень визначеності;

в) міра автентичності;

г) межа законності.