

Поняття про проект, проектну культуру, проектну діяльність

Лекція 1

Викладач: доц. Меньяло Вікторія Іванівна

Презентація курсу «Основи Європейської проектної діяльності»



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

ПЛАН ЛЕКЦІЇ 1

- ▶ **1. Сутність проектної культури.**
- ▶ **2. Характеристика проектної діяльності.**
- ▶ **2. Визначення проекту та його основні риси.**
- ▶ **3. Класифікація проектів.**
- ▶ **4. Етапи проектної діяльності.**



ПРОЕКТНА КУЛЬТУРА



ЩО Ж ТАКЕ «ПРОЕКТ»?



Які думки й асоціації спадають
Вам на думку при згадуванні
слова «проект»?



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

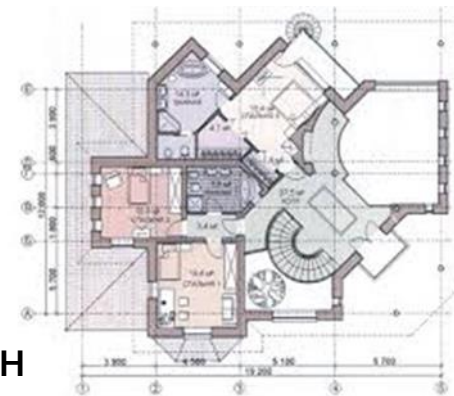
ПРОЕКТ – ЦЕ ...



макет



документ



план



презентація



система



команда



шоу



будівля



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

ЯКІ ВИДИ ДІЯЛЬНОСТІ, НА ВАШ ПОГЛЯД, Є ПРОЕКТОМ?

Програма космічних досліджень

Вивчення впливу забруднення повітря на емоційний стан людини

Конвеєрне виробництво

Ведення бухгалтерського обліку на підприємстві

Написання дипломної, дисертаційної роботи

Ремонт у квартирі

Будова моста через ріку

Виробництво запланованої кількості продукції

Підготовка до весілля

навчання в університеті



ПРОЕКТНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Усі виділені Вами види діяльності мають між собою цілий ряд спільних ознак, що характеризують їх як проекти (проектну діяльність)



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

ОСНОВНІ ОЗНАКИ ПРОЕКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

1

- Робота в малих групах: визначити 5 ознак проектної діяльності

2.

- Робота в групах: обрати з 10 запропонованих ознак (по 5 з кожної малої групи) – 5 найважливіших

3.

- Робота у командах: обрати з 10 запропонованих ознак (по 5 з кожної групи) – 5 найважливіших

4.

- записати на дошці 5 найважливіших ознак від кожної команди



ОСНОВНІ ОЗНАКИ ПРОЕКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Команда 1

1.

2.

3.

4.

5.

Команда 2

1.

2.

3.

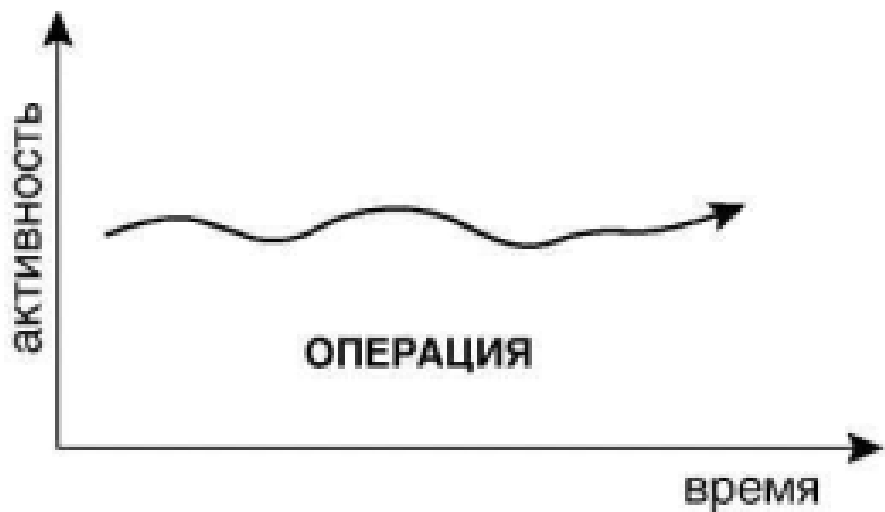
4.

5.



ХАРАКТЕР ПРОТІКАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ

У цілому діяльність будь-якої організації може бути визначена або як **поточна** (операційна, функціональна, традиційна), або як **проектна** (можливі їхні комбінації)



ПОТОЧНА ТА ПРОЕКТНА ДІЯЛЬНІСТЬ

ПОТОЧНА

Поточна діяльність не має ні початкової, ні кінцевої дати на шкалі часу

Роботи повторюються по тиражуванню одного й того самого продукту (послуги)

проектна

Проекти завжди обмежені в часі, мають дати початку та закінчення

Проект є однократною, а не циклічною діяльністю, а її результат (продукт або послуга) завжди будуть унікальні



ОЗНАКИ ПОТОЧНОЇ ТА ПРОЕКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

ПОТОЧНА

ця робота періодично
повторюється

не визначена дата її завершення

після досягнення поставлених
цілей одержують нові й
продовжують їх досягати

ПРОЕКТНА

ця робота унікальна

ця робота обмежена за часом

ця робота завершується при
досягненні мети



ОСНОВНІ РИСИ ПРОЕКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

спрямованість на досягнення
конкретних цілей

координоване виконання
взаємопов'язаних дій

Основні риси

неповторність та унікальність

обмеженість за часом і
ресурсами



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

ДЕЯКІ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОЕКТУ

Проект – це те, чого до нас не існувало (від лат. projectus — кинутий уперед; те, що виступає, видається вперед, що стирчить). Таким чином, термін «**проект**», у його найпершому розумінні, означає щось таке до того, як щось інше з'явиться або відбудеться

Проект – це завжди діяльність, орієнтована на результат

Проект – це командна взаємодія

Проект – це унікальний інноваційний продукт

Проект – це завжди напружена робота
й вражаючі перемоги!



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

ФІЛОСОФІЯ “ПРОЕКТУ”

2. Що мушу зробити,
щоб цього досягти?

1. Що я прагну або чого я
мушу досягти,
як я маю вирішити
свою проблему?



3. Які ресурси будуть
мені потрібні, щоб
цього досягти?

4. Скільки часу мені
потрібно
для досягнення того,
що було
заплановано?

Якщо спосіб дій має всі вище згадані
елементи,
можна сміливо стверджувати, що ми
маємо справу з проектом



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

ЗАКОН ЛЕРМАНА

Будь-яку
технічну
проблему можна
вирішити, маючи
достатньо часу й
грошей



Вам ніколи не
буде вистачати
або часу, або
грошей



Для подолання
цієї проблеми
й було
розроблено
методику
керування
діяльністю
на основі
проекту



ОСНОВНА ЗАДАЧА ПРИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЕКТУ

**Основна задача при
реалізації проекту:
забезпечити виконання
робіт у визначений
термін, у рамках
виділених засобів,
відповідно до
поставленого завдання**



ОБМЕЖЕННЯ, ЩО НАКЛАДАЮТЬСЯ НА ПРОЕКТ



ОСНОВНІ ОЗНАКИ ПРОЕКТУ ЯК ДІЯЛЬНОСТІ

ПРОЕКТ –
це разова діяльність, яка:

має кінцеву мету й певний кінцевий результат, який може бути оцінений

складається з виконання послідовності взаємозалежних робіт/дій

має позначені тимчасові рамки, тобто дату початку й закінчення

використовує обмежену кількість ресурсів: фінансових, інформаційних, інфраструктурних, людських

є унікальною у своєму роді



ЯКІ ВИДИ ДІЯЛЬНОСТІ Є ПРОЕКТОМ?

ВИДИ ДІЯЛЬНОСТІ	КРИТЕРІЇ					Остаточна відповідь (+ / -)
	мета і рез-тат	перелік дій	тер міни	ресурси	унікальність	
Програма космічних досліджень						
Конвеєрне виробництво						
Написання дипломної, дисертаційної роботи						
Будова моста через річку						
Підготовка до весілля						
Навчання в університеті						
Вивчення впливу забруднення повітря на емоційний стан людини						
Ведення бухгалтерського обліку						
Ремонт у квартирі						
Виробництво запланованої кількості продукції						



ВИЗНАЧЕННЯ ПРОЕКТУ

Проект – комплекс зусиль, здійснюваних з метою отримання конкретних унікальних результатів в рамках відведеного часу і в межах затвердженого бюджету, який виділяється на оплату ресурсів, що використовуються або споживаються в ході проекту

ВИСНОВОК:



Проект – це комплекс взаємозалежних робіт, спрямованих на досягнення унікальних поставлених цілей, для виконання яких виділяються відповідні ресурси й установлюються певні терміни



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

СПРЯМОВАНІСТЬ НА ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ



Проекти націлені на одержання певних результатів – іншими словами, вони спрямовані на досягнення цілей. Саме ці цілі є рушійною силою проекту, і всі зусилля по його плануванню й реалізації вживають для того, щоб ці цілі були досягнуті. Проект зазвичай припускає цілий комплекс взаємозалежних цілей



ПОЕТАПНІСТЬ ПОСТАНОВКИ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ЦІЛЕЙ



ВАШ ПРИКЛАД ІЄРАРХІЇ ЦІЛЕЙ

Основна
мета

Проміжні цілі

Завдання



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

КООРДИНОВАНЕ ВИКОНАННЯ ВЗАЄМОЗАЛЕЖНИХ ДІЙ

Проекти складні вже за самою своєю суттю. Вони містять у собі виконання численних взаємозалежних дій

Деякі проміжні завдання не можуть бути реалізовані, поки не завершені інші завдання; інші завдання можуть здійснюватися паралельно, і так далі. Якщо порушується синхронізація виконання різних завдань, увесь проект може бути поставлений під загрозу

Проект – це система, тобто єдине ціле, що складається із взаємозалежних частин



КООРДИНОВАНЕ ВИКОНАННЯ ВЗАЄМОЗАЛЕЖНИХ ДІЙ

(приклад підготовки дипломної, дисертаційної роботи)



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

ОБМЕЖЕНА ТРИВАЛІСТЬ ПРОЕКТУ

Проекти
виконуються
протягом кінцевого
періоду часу

Вони тимчасові. У
них є більш-менш
чітко виражені
початок і кінець

Проект
закінчується, коли
досягнуті його
основні цілі



Для цього формуються
спеціальні плани-графіки, що
показують час початку й
закінчення виконання завдань,
що входять у проект



ІННОВАЦІЙНІСТЬ (УНІКАЛЬНІСТЬ) ПРОЕКТУ

«ПРОРИВ»

- Цей тип проектів спрямований на реалізацію абсолютно нової ідеї. Тому, цей проект повний ризику й невизначеності

«СИНТЕЗ»

- Даний тип проектів ставить за мету реалізацію нового «сплаву» раніше існуючих і реалізованих будь-де ідей

«АНАЛОГІЯ»

- Такий різновид проектів має на увазі реалізацію в нових умовах уже відомої й раніше втіленої ідеї. 98% проектів – це, як правило, удосконалення, поліпшення вже чогось існуючого



ІННОВАЦІЙНІСТЬ (УНІКАЛЬНІСТЬ) ПРОЕКТУ (ПРИКЛАДИ)



“аналогія”



“синтез”

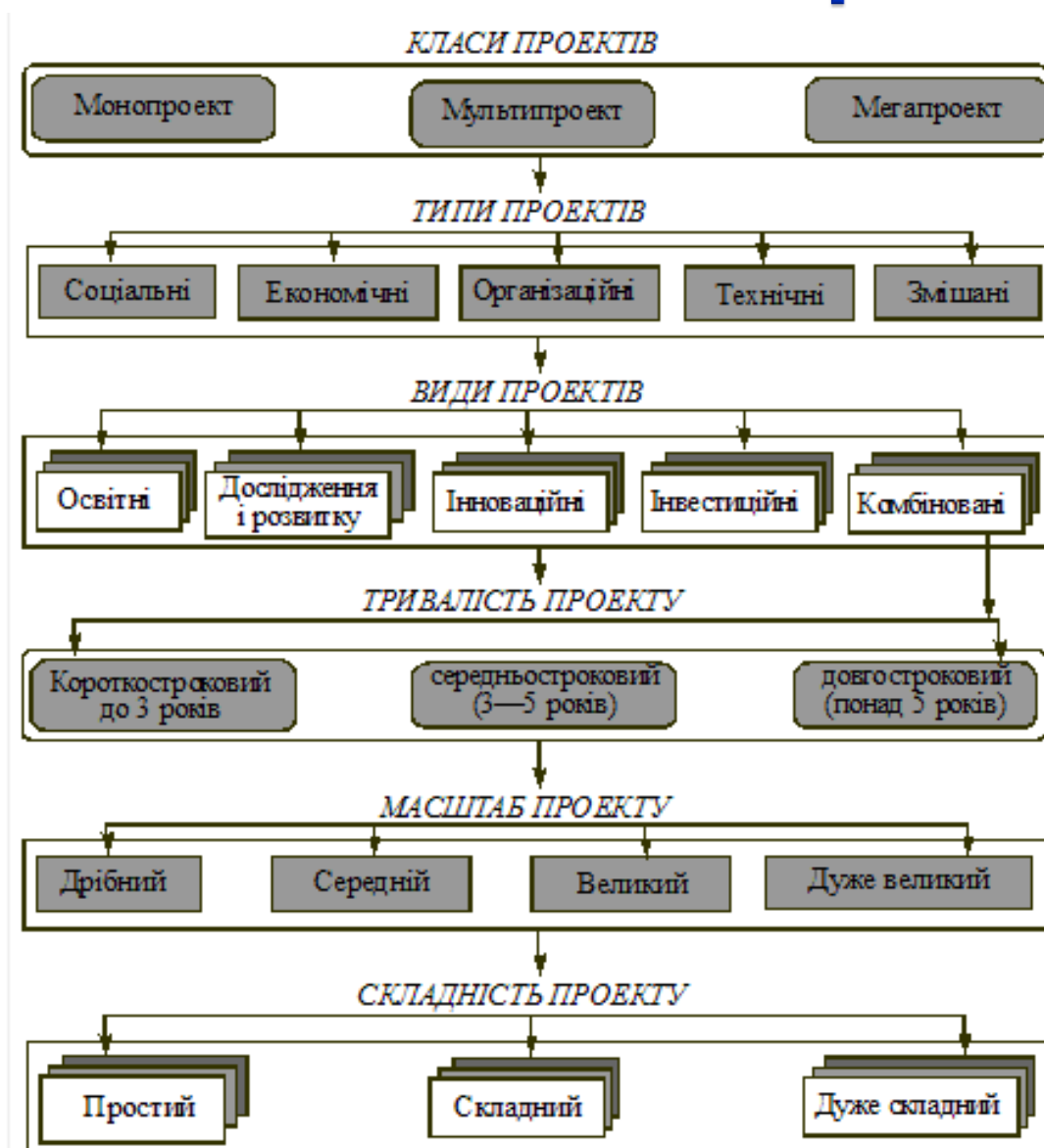


“прорив”



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

ЗАГАЛЬНА КЛАСИФІКАЦІЯ ПРОЕКТІВ



КЛАСИФІКАЦІЯ ПРОЕКТІВ

за основною метою реалізації

- ▶ **Інвестиція** трактується в широкому сенсі як вкладення коштів, майнових та інтелектуальних цінностей в матеріальні і нематеріальні активи, корпоративні права та цінні папери з метою отримання **прибутку** або **соціального ефекту**.
- ▶ **Інвестиційний проект** можна визначити як комплекс взаємопов'язаних заходів, розроблених для досягнення певних цілей, однією з яких є отримання прибутку або соціального ефекту протягом заданого часу при встановлених ресурсних обмеженнях.



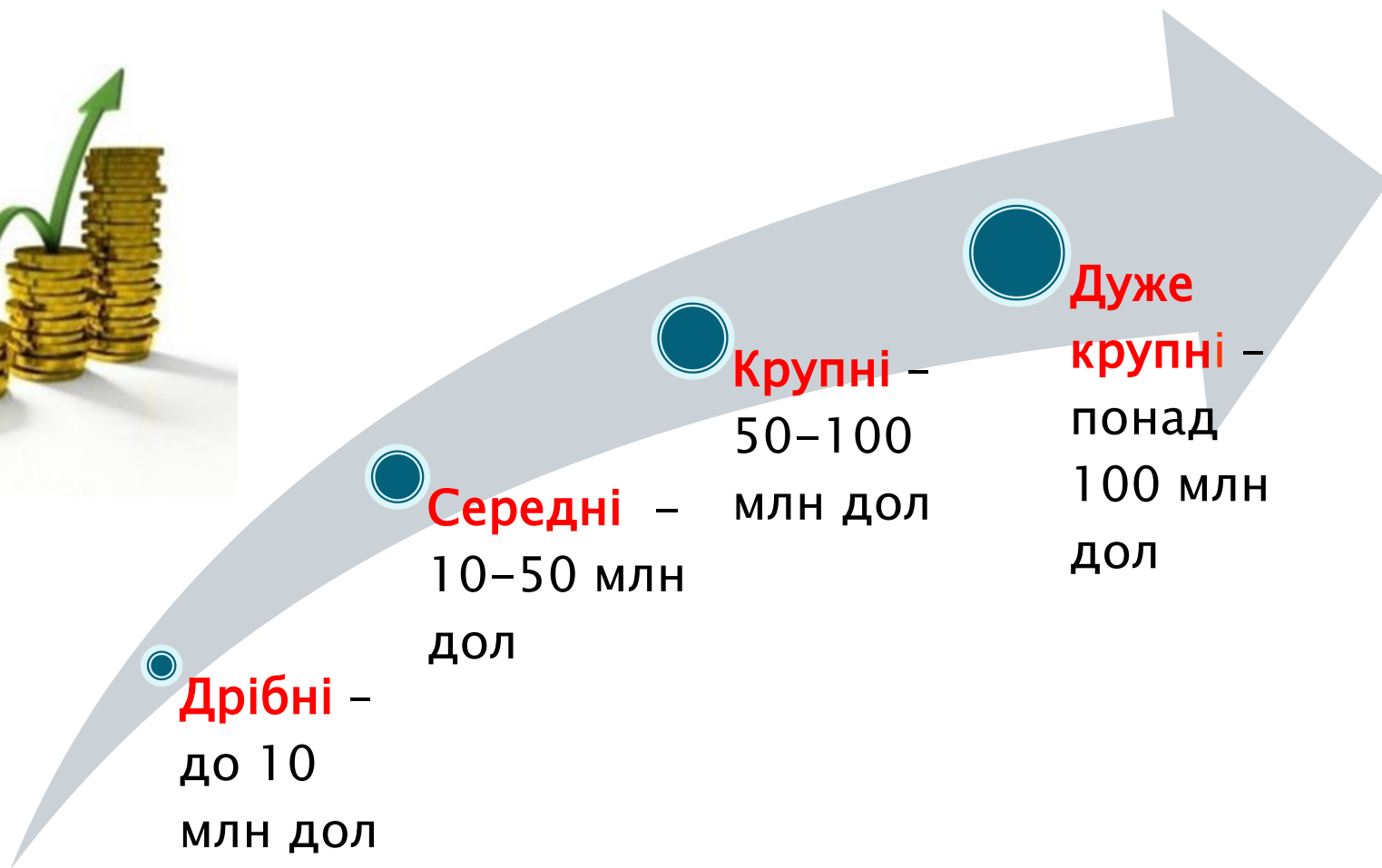
КЛАСИФІКАЦІЯ ПРОЕКТІВ

за характером змін



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

КЛАСИФІКАЦІЯ ПРОЕКТІВ за обсягом фінансування



Вартість проекту



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

КЛАСИФІКАЦІЯ ПРОЕКТІВ *за масштабом*



індивідуальні

групові, командні

проекти одного підприємства

корпоративні

відомчі

галузеві

місцеві

територіальні, регіональні

національні, міжрегіональні

міжнародні

Масштаб проекту



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

КЛАСИФІКАЦІЯ ПРОЕКТІВ за складністю виконання

Прості

Критеріями складності проекту можуть бути такі показники, як трудомісткість, комплексність, різноманіття внутрішніх взаємозв'язків і таке інше

Складні

Дуже складні



Складність проекту



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

КЛАСИФІКАЦІЯ ПРОЕКТІВ

за вимогами до якості



СТАНДАРТНІ: зі стандартними вимогами до якості проекту

Модульні: підвищені вимоги до якості в рамках конкретного блоку (модуля) і дотримання відповідності нормам якості по інших об'єктах проекту

БЕЗДЕФЕКТНІ: проекти з надзвичайними (підвищеними) вимогами до якості

Якість проекту



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

КЛАСИФІКАЦІЯ ПРОЕКТІВ

за структурою

**Моно
проекти**

прості проекти певного виду

**Мульти
проекти**

комплексні проекти, що складаються з монопроектів і потребують багато-гранного проектного управління

**Мега
проекти**

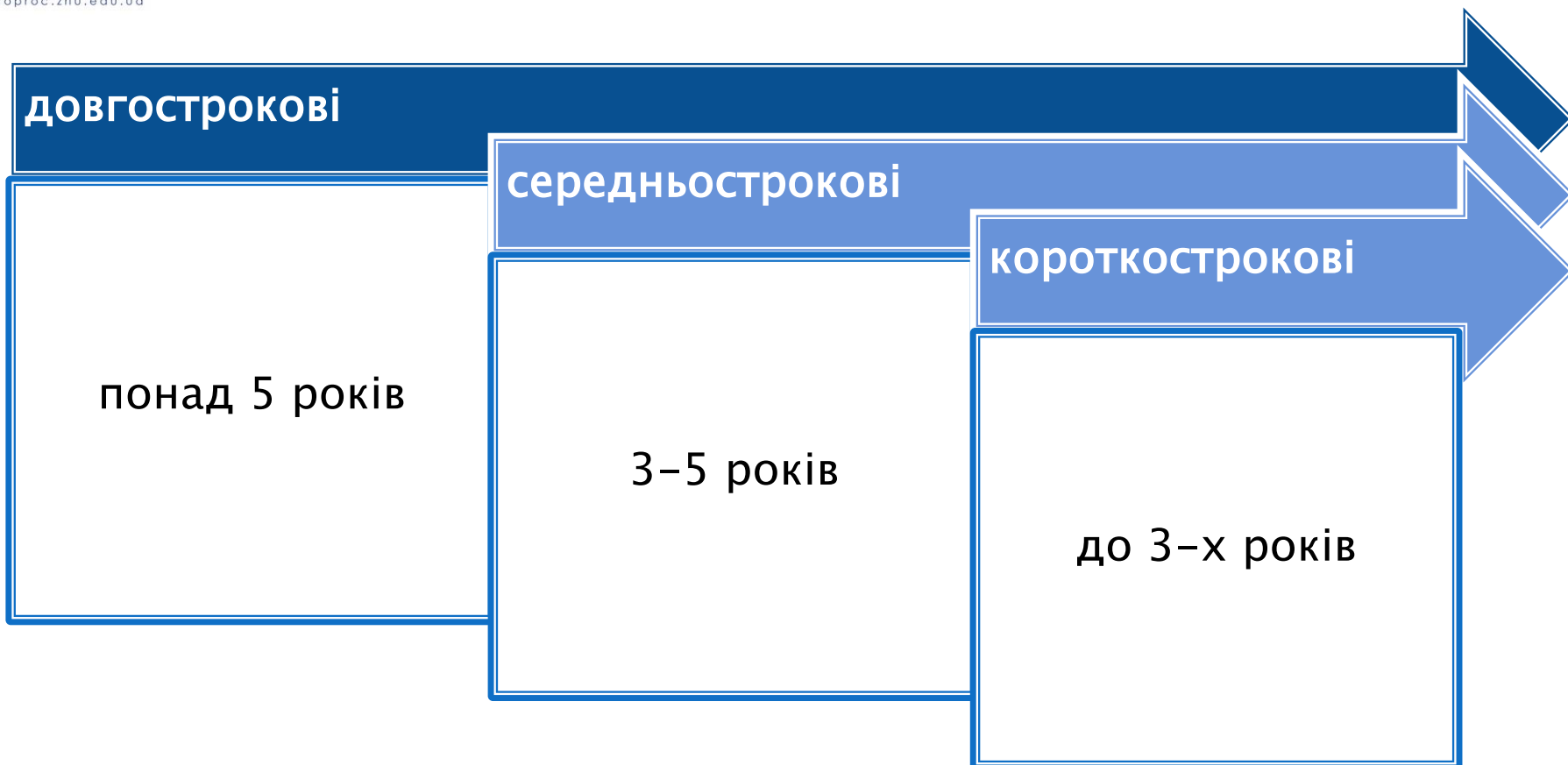
цільові програми розвитку регіонів, галузей, що включають моно- і мультипроекти

Клас проекту



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

КЛАСИФІКАЦІЯ ПРОЕКТІВ за терміном виконання



Тривалість проекту



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

КЛАСИФІКАЦІЯ ПРОЕКТІВ

за сферою використання

у сфері
ПРОМИСЛО-
ВОСТІ

проекти,
пов'язані із
введенням у
експлуатаці
ю
промисло-
вого об'єкту

у сфері
БУДІВНИЦ
ТВА

проекти
будівниц-
тва
будівлей і
споруд

у сфері
ТРАНСПОРТА

проекти,
пов'язані з
придбан-
ням та
обслугову
ванням
транспортн
их засобів,
розвитку
транспортн
ої інфра-
структури

у сфері
ОСВІТИ

проекти,
пов'язані з
наданням
освітніх
послуг

у сфері
КУЛЬТУРИ

проекти,
пов'язані зі
створен
ням
творчого
продукту

проекти в
ІНШИХ
СФЕРАХ

проекти
у сферах
сільського
господар
ства,
інформа
ційних
технологій
медицини
тощо

Галузь застосування проекту



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

КЛАСИФІКАЦІЯ ПРОЕКТІВ

за сферою діяльності

Економічні

- проекти, націлені на приватизацію державних підприємств, розвиток ринку капіталів, реформування системи оподаткування та інші макроекономічні перетворення, що покращують економічні показники

Соціальні

- проекти, пов'язані з реформуванням системи соціального захисту, охорони здоров'я, подоланням наслідків екологічних і соціальних потрясінь та іншими чинниками соціального характеру

Технічні

- проекти, спрямовані на розробку програмних засобів обробки інформації, нових технологій, матеріалів і конструкцій і т. і.

Організаційні

- проекти, націлені на реформування системи управління, створення нової організації, проведення конференцій та семінарів і т. і.

Змішані

- змішаними є складні проекти, що включають підпроекти і елементи різних типів проектів. Прикладом змішаних проектів можуть слугувати техніко-економічні проекти

Тип проекту



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

КЛАСИФІКАЦІЯ ПРОЕКТІВ за характером предметної області

ІНВЕСТИЦІЙНИЙ

- проект, основна мета якого - створення (модернізація) основних фондів, що потребує інвестицій (будівництво підприємства, моста) або проект зі створення нового напрямку, який буде приносити інвестиційний дохід

ІННОВАЦІЙНИЙ

- проект, основна мета якого розробка і застосування інновацій: нових технологій, ноу-хау та інших нововведень, що забезпечують розвиток різних систем: технічних, економічних, виробничих, соціальних та ін.

НАВЧАЛЬНО-ОСВІТНІЙ

- спільна навчально-пізнавальна, творча або ігрова діяльність, що має спільну мету, узгоджені методи, способи діяльності, спрямована на досягнення загального результату за рішенням будь-якої проблеми, значущої для учасників проекту

ДОСЛІДНИЦЬКИЙ

- зосереджений на науково-дослідній діяльності, розробці програмних засобів обробки інформації, нових матеріалів, конструкцій і т.і.

КОМБІНОВАНИЙ

- комбіновані проекти являють собою поєднання (комбінацію) різних видів проектів

Вид проекту



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

КЛАСИФІКАЦІЯ ПРОЕКТІВ

за ступенем взаємовпливу



АЛЬТЕРНАТИВНІ

- Проекти, реалізація яких недоцільна при прийнятті рішення про здійснення іншого проекту



ЗАМІЩЕННЯ

- Проекти, рентабельність одного з яких залежить від реалізації іншого, оскільки прибутковість першого знижується при прийнятті другого проекту



ВЗАЄМОДОПОВНЮЮЧІ

- Проекти, успішна реалізація яких можлива при одночасному їх здійсненні



НЕЗАЛЕЖНІ

- Проекти, реалізація або відмова від яких не впливають на прибутковість інших проектів



СИНЕРГЕТИЧНІ

- Проекти, що збільшують прибутковість один одного



ЕТАПИ ВИКОНАННЯ ПРОЕКТУ

I етап

- Виникнення ідеї й аналіз ситуації.
- Постановка мети проекту.
- Визначення завдань.
- Встановлення термінів і обсягу робіт.

II етап

- Планування робіт
- Залучення засобів

III етап

- Запуск і здійснення
- Контроль над реалізацією

IV етап

- Завершення
- Аналіз ефективності
- Висновки та перспективи



САМОСТІЙНА РОБОТА 1.

Класифікація проектів

Здійснити класифікацію запропонованого проекту за метою реалізації, характером змін, вартістю, часом виконання, масштабом, складністю виконання, обсягом фінансування, вимогами до якості, структурою, сферою діяльності, сферою застосування, ступенем взаємовпливу

