

ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД
«ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ»
МІНІСТЕРСТВА ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Кафедра менеджменту організацій та логістики

ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан факультету менеджменту

І.Г. Шавкун
(підпис) (ініціали та прізвище)

«_____» _____ 20__

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Управлінські рішення в логістиці»

(шифр і назва навчальної дисципліни)

галузь знань 0306 «Менеджмент і адміністрування»

(шифр і назва напряму підготовки)

спеціальність 6.030601 «Менеджмент організацій і адміністрування»

(шифр і назва спеціальності)

Спеціалізація Логістика

(назва спеціалізації)

Факультет менеджменту

(назва факультету)

2015 – 2016 навчальний рік

Робоча програма дисципліни «Управлінські рішення в логістиці» призначена для студентів галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування», спеціальності: 6.030601 «Менеджмент організацій і адміністрування».

«02» вересня 2015 р. – 9 с.

Розробники: к.е.н., доцент кафедри Сучков А.В.

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри менеджменту організацій та логістики

Протокол від «___» _____ 2015 року № 1

Завідувач кафедри _____ (Л.М. Бухаріна)

«___» _____ 2015 року

Схвалено науково-методичною радою факультету менеджменту

Протокол від «__» _____ 2015 року № 1

Голова _____ А.С. Чкан

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 2,0	Галузь знань 0306 «Менеджмент і адміністрування»	нормативна	
Модулів – 2	Спеціальність: 6.030601 «Менеджмент організацій і адміністрування»	Рік підготовки:	
Змістових модулів – 2		3-й	4-й
Загальна кількість годин – 72		Семестр	
		6-й	7-й
		Лекції	
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 2 самостійної роботи студента – 2	Рівень вищої освіти: бакалавр	12 год.	4 год.
		Практичні, семінарські	
		12 год.	4 год.
		Лабораторні	
		-	-
		Самостійна робота:	
		24 год.	46 год.
		Вид контролю:	
		залік	залік

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної роботи становить:

для денної форми навчання – 1 : 1

для заочної форми навчання – 1 : 5,75

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою викладання дисципліни «Управлінські рішення в логістиці» є отримання студентами знань як методологічного, так і прикладного характерів щодо моделювання прийняття рішень з використанням аналітичних і аудиторських інструментів (моделей, методів, методик) на основі інтеграції знань теорії прийняття рішень.

Основними завданнями, які мають бути вирішені у процесі викладання дисципліни, є:

- засвоєння теоретичних основ прийняття рішень;
- оволодіння методологічними основами прийняття управлінських рішень;
- засвоєння механізму моделювання процесу прийняття рішень та формалізація його змісту таким чином, щоб у ході реалізації рішень забезпечувалася б його аналітична оцінка;
- втілення результату вирішення завдань у здійсненні аудиту діяльності підприємств з орієнтацією на використання інформаційних технологій.

Оволодіння знаннями курсу «Управлінські рішення в логістиці» дозволить логістам приймати більш виважені управлінські рішення щодо управління підприємством, оптимізації витрат та максимізації доходів підприємства, забезпечення його безпеки та цілісності.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен

Знати:

- сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень;
- методологічні основи підготовки проектів управлінських рішень;
- моделі і методи прийняття рішень з управління фінансовими та господарськими ресурсами.

Вміти:

- підготувати проект управлінського рішення;
- проаналізувати вигоди та витрати підприємства;
- проаналізувати доречність інвестицій;
- прогнозувати розвиток підприємства.

Мати навички:

- системного аналізу управлінських проблем;
- розв'язання проблем беззбиткової діяльності;
- ситуаційного аналізу в прийнятті управлінських рішень;
- моделювання управління матеріальними запасами;
- прийняття стратегічних управлінських рішень.

3. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1 «Теоретичний базис системи прийняття управлінських рішень»

Тема 1. Прийняття рішень в логістичній системі.

Тема 2. Технологія прийняття управлінських рішень.

Тема 3. Ієрархія і цілепокладання при розробці управлінських рішень.

Тема 4. Оцінювання цілей.

Змістовий модуль 2 «Методичне забезпечення розробки и прийняття управлінських рішень»

Тема 5 . Методи отримання якісних оцінок.

Тема 6. Методи отримання кількісних оцінок.

Тема 7. Експертні методи в процесі прогнозування і розробки управлінських рішень.

Тема 8. Метод «Дельфи».

4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	с/п	лаб	сам. роб.	інд. зад.		л	с/п	лаб	сам. роб.	інд. зад.
1	2	3	4	5	6		7	8	9	10	11	
Змістовий модуль 1 Теоретичний базис системи прийняття управлінських рішень												
Тема 1. Прийняття рішень в логістичній системі..	29	1	1		3	24	21	1	1		1	18
Тема 2. Технологія прийняття управлінських рішень..	5	1	1		3		3	1	1		1	
Тема 3. Ієрархія і цілепокладання при розробці управлінських рішень..	5	1	1		3		4	1	1		2	
Тема 4. Оцінювання цілей.	5	1	1		3		4	1	1		2	
Разом за змістовим модулем 1	44	4	4		12	24	32	4	4		6	
Змістовий модуль 2 Методичне забезпечення розробки и прийняття управлінських рішень												
Тема 5. Методи отримання якісних оцінок.	7	2	2		3		10				10	

Тема 6. Методи отримання кількісних оцінок.	7	2	2		3		10				10	
Тема 7. Експертні методи в процесі прогнозування і розробки управлінських рішень.	7	2	2		3		10				10	
Тема 8. Метод «Дельфи».	7	2	2		3		10				10	
Разом за змістовим модулем 2	28	8	8		12		40				40	
Усього годин	72	12	12		24	24	72	4	4		46	18

5. Теми лекційних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин д/в	Кількість годин з/в
1.	Прийняття рішень в логістичній системі..	1	1
2.	Технологія прийняття управлінських рішень..	1	1
3.	Ієрархія і цілепокладання при розробці управлінських рішень..	1	1
4.	Оцінювання цілей.	1	1
5.	Методи отримання якісних оцінок.	2	
6.	Методи отримання кількісних оцінок.	2	
7.	Експертні методи в процесі прогнозування і розробки управлінських рішень.	2	
8.	Метод «Дельфи».	2	
	Разом	12	4

6. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин д/в	Кількість годин з/в
1.	Прийняття рішень в логістичній системі..	1	1
2.	Технологія прийняття управлінських рішень..	1	1
3.	Ієрархія і цілепокладання при розробці управлінських рішень..	1	1
4.	Оцінювання цілей.	1	1
5.	Методи отримання якісних оцінок.	2	
6.	Методи отримання кількісних оцінок.	2	
7.	Експертні методи в процесі прогнозування і розробки управлінських рішень.	2	
8.	Метод «Дельфи».	2	
	Разом	12	4

7. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин д/в	Кількість годин з/в
1.	Прийняття рішень в логістичній системі..	3	1
2.	Технологія прийняття управлінських рішень..	3	1
3.	Ієрархія і цілепокладання при розробці управлінських рішень..	3	2
4.	Оцінювання цілей.	3	2
5.	Методи отримання якісних оцінок.	3	10
6.	Методи отримання кількісних оцінок.	3	10
7.	Експертні методи в процесі прогнозування і розробки управлінських рішень.	3	10
8.	Метод «Дельфи».	3	10
	Разом	24	46

Індивідуальні завдання

1. Підготовка тез і участь у студентських конференціях з доповіддю на одну с тем курсу.
2. Написання есе на одну с тем курсу.
3. Виконання проектно-розрахункового завдання.

8. Методи навчання

Пояснювально-ілюстративний, репродуктивний, метод проблемного викладу, частково-пошуковий, евристичний, дослідницький.

9. Методи контролю

Систему контролю складають залік, усне опитування (співбесіда), письмові контрольні роботи, реферати, електронні презентації.

За часом педагогічний контроль передбачає поточний, тематичний, модульний і підсумковий.

10. Критерії оцінювання та система накопичення балів.

Розподіл балів, які отримують студенти.

Шкала оцінювання

Поточне тестування та самостійна робота		Залік	Сума
Модульна атестація	Модульна атестація Інд.завдання (за наявності)	20	100
Змістовий модуль 1	Змістовий модуль 2		
40	40		

Шкала оцінювання: національна та ECTS

За шкалою ECTS	За шкалою університету	За національною шкалою	
		Екзамен	Залік
A	90 – 100 (відмінно)	5 (відмінно)	Зараховано
B	85 – 89 (дуже добре)	4 (добре)	
C	75 – 84 (добре)		
D	70 – 74 (задовільно)	3 (задовільно)	
E	60 – 69 (достатньо)		
FX	35 – 59 (незадовільно – з можливістю повторного складання)	2 (незадовільно)	Не зараховано
F	1 – 34 (незадовільно – з обов’язковим повторним курсом)		

11. Методичне забезпечення

1. Навчальна програма.
2. Робоча програма.
3. Методичні матеріали для забезпечення самостійної роботи.
4. Контрольні завдання та тести.
5. Перелік питань до заліку.

12. Рекомендована література

Основна:

1. Балдин, К. В. Управленческие решения : учебник / Константин Васильевич Балдин, Сергей Николаевич Воробьев, Владимир Борисович Уткин. – 2-е изд. – М. : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2006. – 496 с. – Режим доступа: <http://ebooks.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi19/0012455.PDF>

2. Башкатова, Ю. И. Управленческие решения / Ю. И. Башкатова. – М. : Московский международный институт эконометрики, информатики, финансов и права, 2003. – 89 с. – Режим доступа: <http://ebooks.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi19/0012454.pdf>.

3. Василенко, В. О. Теорія і практика розробки управлінських рішень : Навчальний посібник / Валентин Олександрович Василенко. – К : ЦУЛ, 2002. – 420с.

4. Василенко, В. О. Теорія та практика розробки управлінських рішень : Навч. посібник / Валентин Олександрович Василенко. – К. : ЦУЛ, 2003. – 420с.

5. Дафт, Р. Управленческие решения. Секреты успеха : Принятие управленческих решений в организациях / Р. Дафт. – 1 с. – Режим доступа: <http://ebooks.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Sorokina/0000481.htm>.

6. Друкер, П. Эффективное управление : Экономические задачи и оптимальные решения / Питер Друкер ; Пер.с англ. – М. : Изд.-торг.дом "Гранд", Фаир-пресс, 1998. – 288с.

7. Зайцев, М. Г. Методы оптимизации управления и принятия решений: примеры, задачи, кейсы : учеб. пос. / Михаил Григорьевич Зайцев, Сергей Евгеньевич Варюхин. – 2-е изд., испр. – М. : Изд-во "Дело" АНХ, 2008. – 664 с. – Режим доступа: <http://ebooks.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi19/0012491.pdf>.

8. Злобина, Н. В. Управленческие решения : учеб. пос. / Наталья Васильевна Злобина. – Тамбов : Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2007. – 80 с. – Режим доступа: <http://ebooks.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi19/0012456.pdf>.

9. Карданская, Н. Л. Принятие управленческого решения : Учебник для студ. вузов / Нина Львовна Карданская. – М. : ЮНИТИ, 1999.

10. Методи прийняття управлінських рішень : конспект лекцій / уклад. Д.О. Смоленніков. – Суми : Вид-во СумДУ, 2008. – 89 с. – Режим доступу: <http://ebooks.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi20/0013722/>.

Додаткова:

1. Лукичёва, Л. И. Управленческие решения : учебник по специальности "Менеджмент организации" / Л. И. Лукичёва, Д. Н. Егорычев ; под ред. Ю.П. Анискина. – 4-е изд., стер. – М. : Омега-Л, 2009. – 383 с. – Режим доступа: <http://ebooks.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi19/0012443.djvu>.

2. Прийняття управлінських рішень : навчальний посібник рекомендовано МОН України для студ. вищих навч. закладів / Ю.Є. Петруня, В.Б. Говоруха, Б.В. Літовченко [та ін.] ; за ред. Ю.Є. Петруні. – 2-е вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с. – Режим доступу: http://culonline.com.ua/Books/Priynyattya_Upravl_Rishen_Petrunya2011.pdf#toolbar=0.

3. Савчук, В. П. Диагностика предприятия: поддержка управленческих решений / В. П. Савчук. – М. : БИНОМ. Лаборатория знаний, 2010. – 175 с. : ил. – Режим доступа: <http://ebooks.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi19/0012398.pdf>.

4. Смирнов, Э. А. Управленческие решения / Э. А. Смирнов. – М. : ИНФРА-М, 2001. – 264 с. – (Вопрос-ответ). – Режим доступа: <http://ebooks.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi19/0012442.pdf>.

5. Урубков, А. Курс МВА по оптимизации управленческих решений. Практическое руководство по использованию моделей линейного программирования / Алексей Урубков. – М. : Альпина Бизнес Букс, 2006. – 176 с.

6. Учитель, Ю. Г. Разработка управленческих решений : учеб. для вузов / Ю. Г. Учитель, А. И. Терновой, К. И. Терновой. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2007. – 383 с. – Режим доступа: <http://ebooks.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi19/0012740.djvu>.

7. Фатхутдинов, Р. А. Управленческие решения : учебник / Раис Ахметович Фатхутдинов. – 5-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2002. – 314 с. – (Высшее

образование). –

Режим

доступа:

<http://ebooks.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi19/0012441.pdf>.

8. Череп, А. В. Вибір ефективних управлінських рішень на підприємствах харчової промисловості [Текст] : монографія / Алла Василівна Череп, Надія Миколаївна Шмиголь. – Запоріжжя : ЗНУ, 2010. – 408 с.

9. Чумаченко, Н. Г. Принятие решений в управлении производством. / Николай Григорьевич Чумаченко, Анатолий Петрович Савченко, Вениамин Григорьевич. Коренев. – К. : "Техніка", 1978. – 191с.

10. Юкаева, В. С. Управленческие решения : учебное пособие / В. С. Юкаева. – 2003. – Режим

доступа:

http://ebooks.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Sorokina/Ukkaeva/upr_reshenia.htm.