**ОСНОВИ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ**

**ПРОЕКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

Практичне заняття 2

**Аналіз проблем і постановка цілей**

**Вихідні умови**: Ви маєте проектну ідею, яка отримала найвищу позицію у рейтингу ідей, запропонованих Вашою підгрупою під час практичного заняття 1.

**Етап 1. Побудова «дерева проблем»**

***Завдання 1.1.*** Використовуючи метод «мозкового штурму» сформувати банк проблем, на вирішення яких спрямована або з якими пов’язана Ваша проектна ідея. Всі учасники формулюють проблеми, які вважають пріоритетними й які можуть бути розв’язані в рамках проекту, що ініціюється. Усі проблеми, виявлені на цьому етапі, коротко формулюються й записуються кожна на окремому аркуші.

***Завдання 1.2.*** Обрати одну із ключових проблем, виявлених на етапі «мозкового штурму». Це буде центральна проблема. Відібрати проблеми, пов'язані з центральною.

***Завдання 1.3.*** Побудувати «дерево проблем», здійснивши наступні кроки:

* почати складання ієрархії причин і наслідків: проблеми, які є прямими причинами центральної проблеми, розміщуються на рівень нижче («коріння дерева»). Проблеми, які є прямими наслідками центральної проблеми, розташовуються на рівень вище («крона дерева»);
* усі інші проблеми сортуються в такий же спосіб, керуючись відповіддю на питання: "У чому полягають причини того чи іншого явища (стану)?". Якщо існує кілька причин, які спільно призводять до наслідку, розмістити їх на одному рівні діаграми;
* зв'язати проблеми стрілками (від причини до наслідку), ясно показуючи ключові зв'язки;
* перевірити діаграму й переконатися в її обґрунтованості й повноті. Уточнити у членів групи: " Чи немає будь-яких важливих проблем, які ще не були згадані?" Якщо це так, сформулювати проблеми й розташувати їх на відповідне місце в діаграмі.

***Завдання 1.4.*** Скопіювати «дерево проблем» на окремий аркуш паперу і приготуватися до його презентації.

**Етап 2. Побудова «дерева цілей»**

***Завдання 2.1.*** Для створення «дерева цілей» необхідно переформулювати всі негативні ситуації, виявлені при аналізі проблем, у позитивні ситуації, які є бажаними й реально досяжними, записавши їх на зворотній стороні окремих аркушів.

***Завдання 2.2.*** Якщо необхідно, уточнити формулювання цілей; додати нові цілі, якщо вони уявляються доречними й необхідними для досягнення мети на наступному більш високому рівні; вилучити цілі, які виявляться недоречними або не потрібними.

***Завдання 2.3.*** Перевірити зв'язки «засіб – ціль», на які перетворяться причинно-наслідкові зв'язки «дерева проблем». Оскільки результатами проекту є розв'язок конкретних задач, то дерево цілей може бути представлено й у такий спосіб: загальна мета – детальна ціль – задачі. При цьому важливо не тільки дотримуватися прямої послідовності: проблема, мета, задачі, але й перевірити логічність у зворотньому напрямку. Якщо ви зможете розв'язати поставлені задачі чи наблизитеся ви до поставленої мети? Якщо ціль буде досягнута - чи вирішиться заявлена в проекті проблема?

***Завдання 2.4.*** Скопіювати «дерево цілей» на окремий аркуш паперу і приготуватися до його презентації.

**Етап 3. Уточнення детальної цілі проекту за допомогою SMART-технології.**

***Завдання 3.1.*** Використовуючи SMART-технологію, послідовно уточнити детальну ціль проекту (табл.2.1). Сформулювати і записати її остаточне визначення.