**АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ**

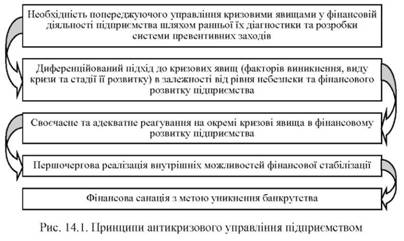
**ОСНОВИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ**

**У чому полягає сутність та принципи антикризового управління підприємством?**

**http://pidruchniki.com/11340124/finansi/antikrizove\_upravlinnya\_pidpriyemstvom**

***Фінансова криза*** - фаза розбалансованості діяльності підприємства, яка характеризується обмеженими можливостями впливу на його фінансові відносини. Проявом кризових явищ у фінансовій діяльності підприємства є суттєве погіршення структури капіталу, платоспроможності і ліквідності під впливом внутрішніх і зовнішніх факторів.

***Антикризове управління*** - система своєчасних прийомів і методів, здатних попередити фінансову кризу і уникнути банкрутства. Принципи антикризового управління зображені на рис. 14.1.



**Що таке банкрутство та які передумови його виникнення?**

***Неспроможність (банкрутство)*** підприємства - його нездатність задовольнити вимоги кредиторів щодо оплати товарів (робіт, послуг), включаючи нездатність забезпечити обов'язкові платежі до бюджету і позабюджетних фондів, у зв'язку з перевищенням зобов'язань боржника над його майном чи у зв'язку з незадовільною структурою балансу боржника.

Банкрутство є результатом впливу внутрішніх і зовнішніх факторів. Причини виникнення банкрутства в Україні зображені на рис. 14.2.



**Які існують види банкрутства?**

У законодавчій і фінансові практиці виділяють наступні види банкрутства підприємств:

1. ***Реальне банкрутство*** - характеризує повну нездатність підприємства відновити у майбутньому періоді свою фінансову стійкість і платоспроможність через реальні втрати капіталу.

2. ***Технічне банкрутство*** - характеризує стан неплатоспроможності підприємства, спричинений істотним скороченням його дебіторської заборгованості. При цьому розмір дебіторської заборгованості перевищує розмір кредиторської заборгованості підприємства, а сума активів значно перевищує обсяг фінансових зобов'язань.

3. ***Умисне банкрутство*** - характеризує навмисне створення (або збільшення) керівником або власником підприємства його неплатоспроможності; нанесення ним економічного збитку підприємству в особистих інтересах або на користь інших осіб; свідомо некомпетентне фінансове управління.

4. ***Фіктивне банкрутство*** - характеризує свідомо помилкове оголошення підприємством про свою неспроможність з метою введення в оману кредиторів для отримання від них відстрочення виконання своїх кредитних зобов'язань або знижки з суми кредитної заборгованості [110, с. 149].

**Що таке криза і як класифікують кризові явища?**

Банкрутство підприємства - це наслідок фінансової кризи. Криза - це переломний етап у функціонуванні підприємства, спровокований дією внутрішніх і зовнішніх чинників. Класифікація кризових явищ наведена у табл. 14.1.

*Таблиця 14.1*

**КЛАСИФІКАЦІЯ КРИЗОВИХ ЯВИЩ І СИТУАЦІЙ**

|  |  |
| --- | --- |
| Класифікаційна ознака | Види кризових явищ і ситуацій |
| Приналежність до країни функціонування об'єкта управління | Зовнішні (за межами країни) і внутрішні (у межах країни) |
| Рівень виникнення | Суб'єкта управління (макрорівневі), галузеві, міжгалузеві, державні, світові |

*Закінчення табл. 14.1*

|  |  |
| --- | --- |
| Класифікаційна ознака | Види кризових явищ і ситуацій |
| Сфера виникнення | Соціально-політичні, адміністративно-законодавчі, комерційні, виробничі, фінансові, природно-екологічні, демографічні, геополітичні |
| Ступінь системності | Системні та несистемні (унікальні) |
| Можливість прогнозування | Прогнозні, частково прогнозні |
| Ступінь реалізації | Ті, що реалізувалися; ті, що не реалізувалися |
| Час прийняття рішень з антикри-зового управління | 3 наперед вибраною стратегією управління; з прийняттям поточних рішень з антикризового управління |
| Вплив на діяльність суб'єкта управління | Руйнуючі суб'єкт управління, частково руйнуючі суб'єкт управління, не впливають на суб'єкт управління |
| За причиною виникнення | 3 невизначеністю щодо майбутнього, з недоліками інформації, особові (суб'єктивні) |